

dialogue

Le magazine de la Banque Cantonale de Genève
Hiver 2020 / 21

Finance responsable
L'édito du CEO

Etude économique
Les sciences de la vie, centre
d'excellence de l'Arc lémanique

Investissement
L'édition enrichie de la
Philosophie de la BCGE

Valeurs et convictions
Interview exclusive
Eline Rol, avironneuse



Le contenu de ce magazine est purement informatif et ne saurait être considéré comme une offre de services ou de produits, bancaires en particulier, de la Banque Cantonale de Genève (BCGE), ni une offre ou une sollicitation à l'achat ou à la vente d'un titre ou d'un produit d'investissement. BCGE est une banque autorisée en Suisse et en France (pour sa filiale BCGEF) et cette publication n'est pas destinée à une juridiction dans laquelle BCGE n'est pas autorisée à opérer.

image: iStockphoto.com/BEST OF MANAGEMENT/BOU

Architecture
ouverte

Sélection des
meilleures actions
mondiales

Made
in
Switzerland



La performance est produite par
l'économie réelle et ses entreprises.

 **Best of**[®]
gestion de fortune
d'excellence

GENÈVE ZÜRICH LAUSANNE BÂLE LYON ANNECY PARIS DUBAÏ HONG KONG

Best of est une marque du Groupe Banque Cantonale de Genève.

La présente annonce est exclusivement publiée à des fins d'information et ne constitue en aucun cas une offre ou une recommandation en vue de l'achat de produits ou la fourniture de services financiers. Elle ne peut être considérée comme le fondement d'une décision d'investissement, qui doit reposer sur un conseil spécifique et personnalisé. Les transactions portant sur les fonds de placement sont soumises à des lois et des dispositions fiscales dans différents ordres juridiques. L'investisseur est personnellement responsable de se renseigner sur ces dernières et de les respecter.

bcge.ch/fr/best-of

UNE PRESTATION DU PROGRAMME AVANTAGE SERVICE

Ci-dessus, la nouvelle ligne publicitaire du mandat de gestion  **Best of**[®], fer de lance de la gestion de fortune BCGE.

Finance responsable, comment contribuer sans pour autant discriminer ?

Les banques commerciales alimentent les entreprises et les ménages en financements répondant à une multitude d'utilités. Elles prêtent pour l'investissement, pour le fonds de roulement, le logement, les projets personnels comme la formation continue ou la mobilité. Elles transforment les dépôts d'épargne et de liquidités qu'elles collectent, en crédits bancaires de diverses natures.

Ce faisant, elles prennent des risques qui sont rémunérés par des intérêts. Ainsi, plus le risque potentiel d'un crédit est élevé, plus son prix – le taux – s'accroît et inversement. En Suisse, ce mécanisme de distribution du crédit est efficient et perfectionné. De ce fait, les preneurs de crédit bénéficient d'une intensité concurrentielle prononcée, qui leur permet d'obtenir un coût de financement des plus avantageux et une vitesse de réponse élevée.

Lorsqu'elles analysent les demandes de financement, les banques procèdent de nombreux contrôles sur les risques liés au débiteur et au type d'affaire envisagée. **L'entrée en relation contractuelle se fonde ainsi sur un capital initial de confiance. Confiance dans le comportement futur du preneur de crédit, mais aussi confiance dans les explications données sur son passé économique.** Les analyses de conformité sont conduites essentiellement pour protéger l'institut bancaire et s'assurer du respect de toutes les normes réglementaires applicables. Elles sont supposées être totalement neutres du point de vue idéologique. Elles doivent être exemptes de tout favoritisme partisan et de toute discrimination fondée sur les appartenances, les opinions, les religions, les origines ou tout autre paramètre de ce type.

Les banques sont très sensibles aux enjeux de l'environnement (E), de la société (S) et de la gouvernance (G). Leurs actionnaires, leurs clients et leurs collaborateurs s'attendent à ce qu'elles contribuent aux meilleures conditions-cadre dans tous les domaines « ESG ». **Mais comment contribuer à ces nobles enjeux sans discriminer sur la base de critères subjectifs ? Le dilemme est central. Il se matérialise au moment de prendre des décisions concrètes.**



LA BCGE S'ENGAGE

Pour en savoir plus

- bcge.ch/fr/performance-responsable

Un choix de prestations visant les plus hauts critères éthiques et environnementaux.

¹ <https://asr-ch.ch/fr/elevage-bovin-en-suisse/>

² Source : inventaire des logements, Office fédéral du développement territorial

³ Femina, 18 octobre 2020, p. 7



« Les institutions financières sont déterminées à contribuer à une authentique finance durable. Mais elles ne sont pas pour autant habilitées à discriminer, de leur fait, certaines catégories d'acteurs économiques, leurs clients, sur une base arbitraire. »

Blaise Goetschin

Prenons quelques exemples de prohibitions potentielles: i) le financement, par crédit hypothécaire et leasing d'équipement, d'une halle d'élevage de bovins parmi les près de 28'000¹ en Suisse (contribution au réchauffement par le méthane); ii) le financement d'une résidence secondaire parmi les plus de 700'000² que compte notre pays (aberration énergétique si l'on tient compte du taux d'occupation moyen d'un chalet ou d'un appartement); iii) le prêt personnel pour un stage d'études (avec vol vers Harvard ou UCLA) ou l'achat d'un animal de compagnie (un berger allemand produit deux fois plus de CO₂ en une année (0,84 ha/an) qu'un SUV sur 10'000 km, selon une étude de l'Université de Victoria NZ).

Les exemples sont innombrables et l'on voit bien par leur prisme, que la question environnementale est bien plus complexe que ne le laisse supposer la remise en question des suspects traditionnels que sont le charbon, le pétrole et l'aviation (secteur crédité de 2 à 3% des émissions mondiales de CO₂, en temps normal).

Peut-on ou ne peut-on pas financer ou investir dans le tourisme, les loisirs, les sports mécaniques, la joaillerie, les infrastructures, le cinéma, la *blockchain*, le *streaming*, les grands spectacles, l'e-commerce, etc.? *That is the question.* « Je ne sais plus très bien ce que le mot durabilité veut dire, il y a tellement de *greenwashing*, c'est fatigant de voir les gens abuser de ce terme », résume Stella Mc Cartney³.

Les institutions financières sont déterminées à contribuer à une authentique « finance durable ». Mais elles ne sont pas pour autant habilitées à discriminer, de leur fait, certaines catégories d'acteurs économiques, leurs clients, sur une base arbitraire. L'édiction de sanctions, d'exclusions ou de restrictions est une tâche régaliennne inscrite dans l'ordre démocratique. Ce fardeau appartient au pouvoir législatif. ■

Blaise Goetschin
CEO

Au sommaire

Perspectives

- 3 Perspectives économiques 2021, déconnexion ou des connexions ?

Cockpit

- 4 L'économie genevoise en bref

Macroéconomie

- 5 Scénario 2020-2021

Pour aller plus loin

- 5 Les publications financières de la BCGE

Conjoncture

- 6 La santé, gage de résilience de la Suisse ?

Etude économique

- 7 Les sciences de la vie constituent un centre d'excellence de l'Arc lémanique

Eclairage

- 8 PIB romand 2020 – La formation en réponse à l'intelligence artificielle

Banque digitale et mobile

- 9 • Effectuer ses paiements avec un smartphone ou une montre connectée, avec la BCGE c'est possible
• La hotline e-banking de la BCGE 7j/7

Investissement

- 10 Quelles valeurs choisir dans la nébuleuse des placements financiers ?



Asset Management

- 11 Première conférence  Best of® en live streaming

Modèle d'affaires

- 12 La BCGE, une banque organisée par segments de marché

Réalisations

- 14 • La BCGE primée par Obermatt
• 15'000^e actionnaire pour la BCGE
• Mixité au sein du Conseil d'administration de la BCGE

Financement

- 15 La lettre de gage suisse® – une solidité à toute épreuve

Entreprises

- 16 Innovation – Prêt professionnel disponible en ligne

Corporate finance

- 17 Augmentation du capital ou prêt mezzanine ?

Relations investisseurs

- 18 A la rencontre des investisseurs institutionnels à Zurich

Gouvernance

- 19 Nouveau Chef de la division Finance



Réseau BCGE

- 20 Le Grand-Saconnex, une toute nouvelle agence

International

- 21 La BCGE proche des Suisses de l'étranger

Valeurs et convictions

- 22 Quand la gestion durable rencontre le sport de haut niveau

Partenariats

- 24 • Prix de l'artisanat 2020
• Végétaliser les toits

Soutien

Genève, une entreprise en action

- 26 Schmidt-Nagel, un laboratoire genevois à la pointe de l'homéopathie

Genève, une commune en action

- 28 La Tour Saint-Marc s'élèvera d'ici 2023 dans le ciel lancéen

Genève, culture et société

- 30 Bicentenaire du Muséum d'Histoire naturelle de Genève : réfléchir à notre nature et à notre lien avec elle

Le coin lecture

- 32 • Jurassique Suisse, des dinosaures et des mammouths dans nos Jardins !
• Feedback, la multivitamine des champions

Près de chez vous, proche de vous !

Plus d'informations sur la BCGE

Impressum

Editeur : Banque Cantonale de Genève – Département Communication

Rédaction en chef : Lydia Albrecht, Nathalie Vernaz

Coordination, secrétariat de rédaction : Nathalie Vernaz

Relecture : Pierre Joguin

Traduction en anglais : Danielle Van Uchelen

Tirage : 40'400 exemplaires

Création, réalisation graphique : Alternative.ch

Impression : ATAR Roto Presse SA

Copyright: toute reproduction totale ou partielle des textes est soumise à l'autorisation de l'éditeur.

Photographies® et illustrations: Fred Merz | Lundi13, Magic Pencil, Loris Von Siebenthal, Alternative, Nicolas Spuhler, Philip Van Woerden, Aino Adrians, 2d1c Architectes, Philippe Wagneur/Muséum de Genève

Les informations contenues dans ce document s'appuient sur des éléments dignes de foi. Elles ne sauraient toutefois engager la Banque Cantonale de Genève.

Les opinions exprimées dans ce magazine ne reflètent pas expressément l'avis de l'éditeur.

Perspectives économiques 2021, déconnexion ou des connexions ?

La crise a frappé inégalement. Ses effets sont visibles en fonction de la spécialisation régionale, du secteur d'activité, de la taille des entreprises, des positions professionnelles et des générations. En effet, la cessation d'activité a touché lourdement l'hôtellerie-restauration, le tourisme, le transport, le culturel, l'événementiel et le service à la personne. (Rédaction: octobre 2020)



Valérie Lemaigre
Economiste en chef, BCGE

Plus sensibles à ces secteurs, certains pays d'Europe (Italie, Espagne, Portugal et France) ont enregistré des records baissiers de PIB (-15 à -20% sur le second trimestre 2020).

La Suisse, en dépit de son exposition au commerce extérieur, à ses voisins proches, a limité la rupture en perdant autour de 7% de création de richesse au printemps 2020.

Oublions l'intensité des mesures de confinement pour les différencier, la spécialisation économique explique le gouffre de la crise. La rupture économique enregistrée n'aura décidément pas le même visage en analysant la perte de chiffre d'affaires, le chômage ou les faillites de sociétés.

La réaction des autorités monétaires et budgétaires se devait dès lors d'être à la mesure de la profondeur des disparités générées.

Pour les PME des différentes régions du monde, très présentes dans les secteurs et les économies les plus fragiles, la discrimination est criante. De cette hétérogénéité de l'impact résultent des contraintes et des opportunités. Les contraintes vont initier une hausse des défauts de paiement pour nombre d'entreprises fragilisées, en particulier dans les secteurs où la reprise d'activité est freinée, voire bridée. La hausse du chômage se fera inévitablement ressentir, et ce, avec un certain retard dépendant des systèmes sociaux et du prolongement des mesures exceptionnelles de soutien introduites pendant la crise. Témoin de ces risques, le moral des ménages s'améliore, mais reste très affecté par les craintes sur la santé et sur l'emploi.

Les incertitudes économiques, sanitaires et politiques devraient perdurer, générant peu de visibilité au-delà du rebond automatique de 2021. La définition des nouveaux équilibres et déséquilibres économiques dépassera 2021. En attendant, priorité à la réduction des incertitudes sanitaires.

En 2021, la discrimination continuera, dès lors, d'orienter les marchés en saluant les entreprises dont la qualité du bilan est imperturbable. Cette distinction de traitement selon les secteurs et la taille a également fait partie du comportement des investisseurs les mois d'été 2020. Après les distorsions majeures enregistrées sur toutes les catégories d'actifs financiers au premier trimestre 2020, dans une recherche effrénée de liquidités, la sortie des mesures de confinement les a rassérénées.

Est-ce à dire que les marchés financiers sont aveugles et se déconnectent honteusement de la réalité économique? Les prix des actifs restent pour la plupart des marchés en dessous des niveaux de début d'année. Les entreprises, selon le secteur auquel elles appartiennent, ont révisé drastiquement leurs perspectives de rentabilité et limité les ambitions 2021. Certains

marchés ont rejoint des plus hauts, sous l'impulsion des secteurs gagnants de la crise. Citons le Nasdaq, indice américain dont la cote est dominée par la technologie et la biotechnologie/pharma, deux secteurs dont l'activité s'est maintenue au cours de cette crise, voire amplifiée. Pas étonnant, dès lors, qu'ils poursuivent un parcours de croissance solide.

La logique des bourses, avec une représentativité faible des secteurs des services affaiblis par la crise (20% de la bourse suisse), se base sur une appréciation fondamentale et les connexions avec l'économie sont réelles.

Les obligations et les actions, qu'elles soient de banques européennes ou liées à l'industrie du transport et à l'énergie, restent délaissées, au-delà des soubresauts. Par ailleurs, parmi les opportunités, soulignons que la rentabilité de nombre d'entreprises peut avoir été renforcée (investissements passés, processus productifs et baisse des coûts de production), notamment en raison de l'allègement récent de la charge d'intérêt et de l'emploi. Le retour d'activité, la normalisation asiatique et l'affaiblissement du dollar ont redonné une dynamique internationale aux perspectives industrielles et permettent la reprise des commandes.

Une fois le choc 2020 des profits absorbé, en se tournant vers la solidité de la rentabilité de 2021, les prix des actifs pourront poursuivre leur gain. Dans ce contexte, l'absolue nécessité d'une approche sectorielle fine n'est plus à démontrer. Elle requiert une sélection rigoureuse et une croissance visible des entreprises.

La rigueur est la meilleure réponse à l'incertitude encore ambiante. Elle permet un contrôle du risque sans l'éviter ou s'en prémunir. Gérer la performance et le risque passe par l'économie réelle. ■

Pour en savoir plus

Consultez la Stratégie d'investissement du groupe BCGE :

- Evolution & scénario
- Synthèse des marchés
- Prévisions économiques et financières Suisse, Zone euro et Etats-Unis
- Régions à croissance dynamique
- Dette obligataire
- Marchés des actions
- Marché du *Private Equity*

• Disponible sur bcge.ch/fr/publications-financieres

L'économie genevoise en bref

Recul moins marqué de l'indice des prix à la consommation

Affichant déjà une tendance baissière depuis plusieurs mois, l'indice genevois des prix à la consommation a plongé avec la pandémie, qui l'a propulsé dans le rouge foncé. Le paroxysme a été atteint en mai 2020 : -1,4% par rapport à mai 2019, une chute jamais enregistrée durant la décennie écoulée. Depuis ces profondeurs atteintes, principalement dues à la chute des prix du pétrole, l'indice de l'inflation genevoise a commencé à reprendre des couleurs mois après mois. Toujours dans le négatif par rapport à l'année précédente, il s'est toutefois mis à enregistrer des baisses de moins en moins fortes. C'est ainsi qu'en octobre 2020, il ne perdait plus que 0,7% par rapport à octobre 2019.

Inflation des prix à la consommation

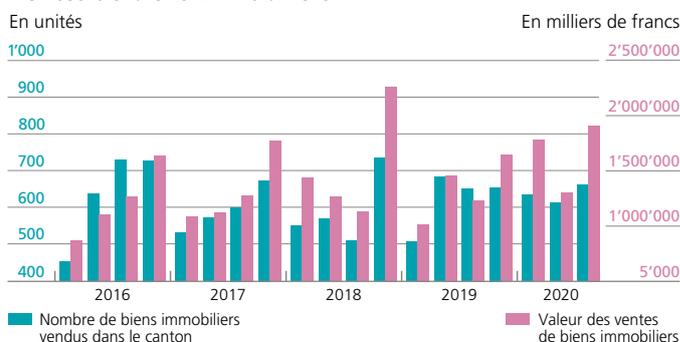


Source: Office Fédéral de la Statistique / Office Cantonal de la Statistique

L'immobilier poursuit sa hausse

Les transactions immobilières continuent à montrer une belle vigueur. Durant les trois premiers trimestres 2020, elles ont en effet affiché une hausse, tant en valeur qu'en unité. Ainsi, 1'916 objets ont été échangés entre janvier et septembre 2020, contre 1'844 durant la période correspondante de 2019, et ce pour un total de CHF 4,893 milliards (contre 3,75). Le troisième trimestre 2020 s'est montré particulièrement actif, avec 706 transactions (+8% par rapport à 2019) enregistrées pour une valeur globale de CHF 1,980 milliard (+60%). A noter toutefois que deux transactions portant sur deux bâtiments commerciaux ont largement contribué à ce bond, leur transaction ayant dépassé le demi-milliard de francs. Tant les ventes de maisons individuelles que celles d'appartements en PPE sont en nette progression.

Ventes de biens immobiliers

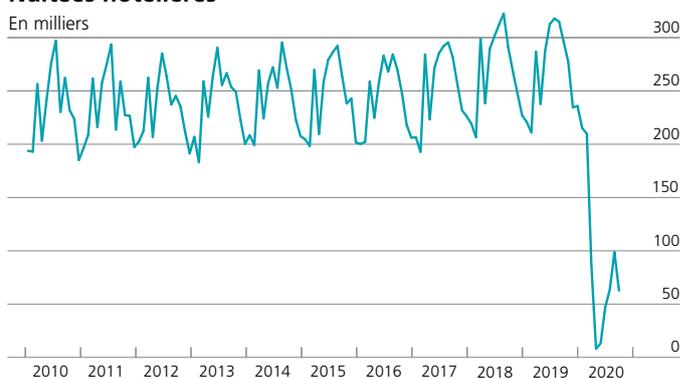


Source: Office Cantonal de la Statistique – Statistique trimestrielle des transactions immobilières

L'hôtellerie genevoise durement touchée

L'été a à peine souri à l'hôtellerie genevoise. Violemment touchés depuis le début de la pandémie, les hôtels ont connu un printemps catastrophique, avec notamment un mois d'avril 2020 totalisant à peine 8% des nuitées de l'année précédente (18'366 contre 236'979). Ils ont ensuite vu leurs chambres connaître des occupations en constante augmentation (à des niveaux toutefois toujours très bas) jusqu'en août, où ils ont presque atteint les 100'000 nuitées (99'448); ce qui est quand même trois fois moins que lors du même mois de 2019 (316'455). Las, le mouvement est reparti à la baisse en septembre (76'884 nuitées) et le troisième trimestre a affiché une chute de 73% par rapport à la période juillet-septembre 2019. Dépendant fortement du tourisme d'affaires et des hôtes étrangers, le canton de Genève est beaucoup plus touché que la Suisse, qui enregistre une baisse de « seulement » 27% de ses nuitées.

Nuitées hôtelières



Source: Secrétariat d'Etat à l'Economie / Office Cantonal de l'Emploi

Augmentation du chômage

Si en septembre 2020 le taux de chômage n'a pas augmenté, sa courbe a connu une pente très ascendante pendant les six premiers mois de la pandémie COVID-19. Il est en effet passé de 3,9% en février à 5,2% en août (et en septembre), soit 1,3 point en six mois, la plus forte de Suisse. Pour l'ensemble du pays, le taux a progressé de 0,8 point, s'établissant à 3,2% en septembre. Ce sont ainsi un peu moins de 13'000 personnes qui étaient inscrites auprès d'un office de placement du canton, tandis que 18'500 étaient en demande d'emploi. Les effectifs de ces derniers sont toutefois largement inférieurs à ceux enregistrés à la suite de la crise des « subprime » en 2009, année où le PIB du canton avait reculé de manière marquée.

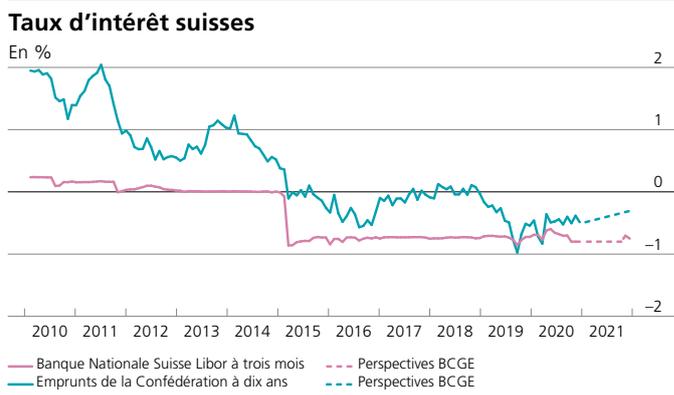
Taux de chômage



Source: Secrétariat d'Etat à l'Economie / Office Cantonal de l'Emploi

Calme sur le front des taux d'intérêt

Les marchés monétaires et obligataires sont restés calmes après l'été 2020, contrastant avec le printemps, marqué par une chute vertigineuse enregistrée par les taux courts et une grande volatilité observée sur les marchés financiers, notamment obligataires. En Suisse, l'efficacité des programmes liés à atténuer les effets économiques du COVID-19 et des injections de liquidités ont permis aux taux monétaires de se détendre. Durant ces prochains mois, les prévisions anticipent que les taux d'intérêt (suisse, mais aussi européens et américains) restent bas, et que la BNS garde la même orientation. Dans ces conditions, la courbe des taux hypothécaires ne devrait pas subir de changement prochainement. Quant aux taux longs, même à des échéances de 10 ans, ils resteront négatifs en Suisse et dans la zone euro.



Source: Thomson Reuters Datastream

Macroéconomie

Situation conjoncturelle de l'année en cours et prévisions

Scénario 2020-2021	PIB		Inflation		Taux de chômage	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Suisse	-2.9%	3.5%	-0.9%	0.3%	3.8%	4.7%
Genève	-4.0%	4.0%	-0.9%	0.3%	5.6%	5.5%
Zone euro	-8.4%	2.8%	0.6%	0.5%	8.0%	8.4%
Etats-Unis	-5.0%	3.9%	1.3%	2.0%	10.0%	8.0%

Taux directeurs	30.10.2020	3 mois	12 mois	18 mois
Suisse	-0.75%	-0.75%	-0.75%	-0.75%
Zone euro	0.00%	0.00%	0.00%	0.00%
Etats-Unis	0.25%	0.25%	0.25%	0.25%

Taux à 10 ans	30.10.2020	3 mois	12 mois	18 mois
Suisse	-0.5%	-0.5%	-0.3%	-0.3%
Zone euro	-0.6%	-0.5%	-0.2%	-0.2%
Etats-Unis	0.8%	0.8%	1.1%	1.3%

Devises et pétrole	30.10.2020	3 mois	12 mois	18 mois
EUR/CHF	1.07	1.07	1.05	1.04
USD/CHF	0.92	0.90	0.84	0.83
EUR/USD	1.17	1.19	1.25	1.20
Pétrole-brent (USD/baril)	38	45	55	60-65

Source: Thomson Reuters & BCGE

Pour aller plus loin

Les publications financières de la BCGE

Qu'advient-il de l'économie suisse et genevoise? Quelles sont les tendances économiques et financières à l'œuvre dans le monde et qui ont des conséquences concrètes sur l'investissement?

Autant d'éléments décortiqués par l'Investment office dans les publications financières de la BCGE.

Publiée chaque trimestre, la **Stratégie d'investissement du Groupe BCGE** analyse les scénarios macroéconomiques par zone géographique et leurs implications pour les différentes classes d'actifs. Chaque mois, la **Lettre des taux d'intérêt** et le **Panorama conjoncturel** apportent un éclairage réactif sur les derniers événements qui ont un réel impact pour les investisseurs. ■

Stratégie d'investissement du Groupe BCGE

Lettre des taux d'intérêt

Panorama conjoncturel



• Ces documents sont disponibles en format digital sur bcge.ch > A propos de la BCGE > Publications > Publications financières

La santé, gage de résilience de la Suisse ?

Dans cette récession COVID-19 aux effets très différenciés, la Suisse fait à nouveau figure d'exception en limitant la chute de son activité économique. Stabilité politique, financière ou économique, compétitivité, productivité, innovation ou formation : quelle force helvétique compte le plus dans cette résilience au virus ?



Valérie Lemaigre
Economiste en chef, BCGE



Charlie Carré
Economiste, BCGE

En Suisse, les sources de création de richesse sont relativement peu concentrées et moins dépendantes du cycle conjoncturel que pour ses voisins.

L'activité liée au tourisme, par exemple, est de l'ordre de 10 à 15% de l'emploi et du PIB dans la plupart des pays européens, contre moins de 5% en Suisse ; même si certaines régions ou grandes villes sont plus exposées (entre 20 à 25% dans les régions de montagne et 5 à 10% dans les grandes villes). Production pharmaceutique et alimentaire, production de biens de luxe (horlogerie et bijouterie), services de la santé, tous peu sensibles au cycle, expliquent la différenciation helvétique.

Une force qui, additionnée à la résilience rassurante des grands groupes, protège la Suisse au-delà de cette crise sanitaire et économique atypique.

L'industrie pharmaceutique et le système de santé helvétiques, avec leurs ramifications (programmes de recherches, de brevets et de revenus rapatriés de l'étranger) alimentent la force du franc, source incontestée de stabilité et de refuge pour nombre d'investisseurs. Le franc, voué à s'apprécier, permet de limiter les inégalités entre les acteurs économiques (exportateurs et importateurs).

Forts de cette stabilité, les particuliers suisses consacrent une bonne partie de leurs revenus à l'épargne de prévoyance (près de 1 franc sur 5). Vieillesse et longévité obligent, le coussin annuel de sécurité a progressé de près de 50% cette dernière décennie et alimente très généreusement les comptes de liquidités en CHF.

Comment, alors, interpréter la chute historique de la confiance des particuliers durant cette crise COVID-19 ? La crainte de perte d'emploi n'explique qu'en partie cette déprime. **Le risque sur la santé, pilier du bien-être helvétique, offre une explication plus évidente,** justifiant que les incertitudes persistantes sur le virus limitent le retour d'optimisme, avec ses conséquences sur la consommation. En effet, l'adage « l'argent ne fait pas le

bonheur » semble expliquer la déprime COVID des Suisses, alors que le pays démontre sa résilience économique.

Comparons les Etats-Unis et la Suisse. A bien des égards, ces deux pays présentent des similitudes, dont un PIB par habitant parmi les plus élevés au monde. **Pourtant, le niveau de bonheur affiché par les Suisses entre 2017 et 2019 peut paraître insolent comparé à celui des habitants de la première puissance mondiale, respectivement en 3^e et 18^e place au classement du *World Happiness Report*¹.**

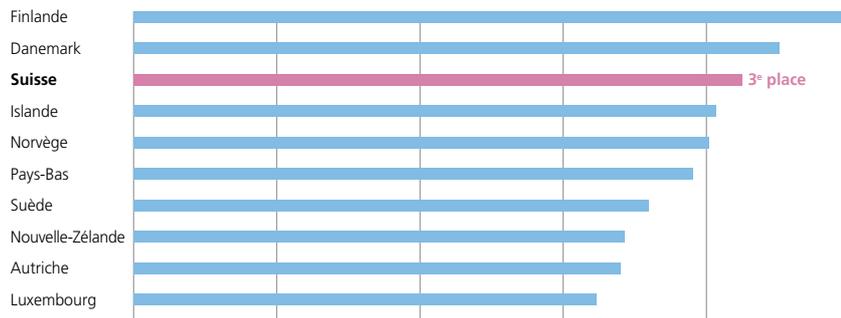
Certes, si une personne perd son emploi, faisant ensuite face à des difficultés pour se procurer des biens de première nécessité, son bien-être sera affecté. Sinon, d'autres paramètres influent largement sur le bonheur. **Santé et égalité jouent un rôle déterminant. Pour preuve, la Suisse caracole au 3^e rang de l'espérance de vie en bonne santé,** tandis que les Etats-Unis pointent à la 40^e place. L'impact des

inégalités et de la confiance des citoyens envers la société et les institutions, y compris la perception de la corruption et de la liberté de faire des choix, est également majeur.

L'indice de mobilité sociale publié par le WEF² confirme les déterminants du bonheur helvétique. La Suisse se positionne en haut du classement des piliers santé (2^e) et égalité de revenus (13^e), distançant là encore les Etats-Unis respectivement classés 42^e et 53^e.

Restrictions de liberté, creusement des inégalités et risques pour la santé, la pandémie de COVID-19 fragilise les fondements de la confiance du particulier suisse. Gageons que la reprise dans les secteurs liés à la santé, la puissance des multinationales à même de produire les vaccins et les traitements, ainsi que la résilience hospitalière, rétabliront la confiance perdue des consommateurs pour associer presque tous les acteurs économiques à la reprise. ■

Classement mondial du bonheur



Source : World Happiness Report 2020

¹ *World Happiness Report 2020, Sustainable Development Solutions Network, a global initiative for the United Nations.* Ce rapport (en anglais) traite des thématiques suivantes : Environnements pour le bonheur ; Environnements sociaux pour le bonheur mondial ; Villes et bonheur ; Différences de bonheur entre les zones urbaines et rurales dans le monde ; Comment la qualité de l'environnement affecte notre bonheur ; Développement durable et bien-être ; L'exception nordique. <https://happiness-report.s3.amazonaws.com/2020/WHR20.pdf>

² *The Global Social Mobility Report 2020, World Economic Forum.* « Le rapport 2020 (en anglais) sur la mobilité sociale mondiale est conçu pour aider les décideurs, les chefs d'entreprise et autres parties prenantes à façonner leurs stratégies socio-économiques à l'ère de la quatrième révolution industrielle. » Extrait de la préface. http://www3.weforum.org/docs/Global_Social_Mobility_Report.pdf

Les sciences de la vie constituent un centre d'excellence de l'Arc lémanique

L'étude économique 2020, publiée par la BCGE et la CCIG, en collaboration avec l'OCSTAT, est consacrée à un secteur méconnu du grand public: les sciences de la vie. Par Lydia Albrecht.

Biotechs, technologies médicales, santé digitale; ces termes occupent largement le devant de la scène. Mais, les sciences de la vie n'en restent pas moins un secteur économique peu connu du public. Elles constituent pourtant un centre d'excellence de l'Arc lémanique; et cela depuis de nombreuses années, comme le relève l'auteur de l'étude « Les sciences de la vie, un secteur économique méconnu », Aline Yazji.

La région possède en effet des acteurs économiques très diversifiés de grande qualité: les start-ups, PME, grandes entreprises, centres de recherche, hautes écoles, hôpitaux universitaires, incubateurs et financiers de la région alémanique représentent une mine impressionnante d'expertises, allant des neurosciences à l'oncologie, en passant par la bio-informatique, la protonthérapie ou encore les technologies médicales. Sans compter les arômes et parfums.

L'Arc lémanique: un cluster des sciences de la vie

C'est d'ailleurs cette densité et cette complémentarité qui en font l'une des grandes forces, au point où certains n'hésitent pas à décrire l'Arc lémanique comme un cluster des sciences de la vie; une notion qui fait briller les yeux dans le jargon de l'innovation.

L'étude en profite donc pour se pencher sur les clusters, ces regroupements localisés d'acteurs économiques de différentes natures, entretenant d'importants liens et constituant ainsi une masse critique intéressante.

En tout, la Suisse occidentale compte plus de 1'100 entreprises et quelque 40 instituts de recherche de pointe, mondialement reconnus. Au niveau helvétique, les sciences de la vie pèsent des dizaines de milliers d'emplois et plus de 100 milliards d'exportations. Il est toutefois difficile de donner des statistiques précises, les sciences de la vie étant hautement interdisciplinaires et ne faisant pas partie d'un agrégat communément présenté dans la nomenclature générale des activités économiques (NOGA) qu'utilise la statistique publique.

Depuis quelques années, les sciences de la vie sont caractérisées par une convergence entre certaines technologies (biotechnologie et medtech en particulier), par l'émergence de nouvelles connaissances notamment liées aux «-omics» (dont la génomique) et par une arrivée en force du numérique, ainsi que de l'intelligence artificielle.

Cette évolution a permis d'aborder les questions de santé de manière plus globale, de se diriger vers une médecine plus préventive, prédictive (en détectant certaines maladies plus tôt) et personnalisée (notamment grâce à la génomique), mais aussi de créer de nombreuses entreprises, dans des domaines nouveaux et souvent très technologiques, parfois appelées *healthtechs*, pour en souligner cette dernière caractéristique.

Mais qui sont ces acteurs ?

L'étude décrit certains des principaux intervenants genevois: les start-ups qui contribuent à renouveler le tissu économique,



les PME qui fournissent des services, les grandes entreprises qui attirent la lumière sur ce secteur. Mais aussi les nombreuses structures d'aide et d'accompagnement, les hôpitaux, les hautes écoles ou encore les fonds de capital-risque. Un éclairage particulier est mis sur le Campus Biotech et le CERN, dont le rôle relatif aux sciences de la vie est largement ignoré.

L'étude dévoile également un aspect méconnu de la Genève internationale: le canton est en effet l'une des capitales, voire la capitale de la santé globale.

Outre l'Organisation mondiale de la santé (OMS), il compte en effet plus de 90 acteurs (organisations, associations, fondations) actifs dans la santé. Même s'il entretient (pour l'instant?) peu d'interactions avec les entreprises, ce statut enviable comporte de nombreux atouts, en termes d'image, mais aussi d'attraction et d'écosystème. Cette présence stimule des collaborations en matière de recherche, en particulier avec les HUG (Hôpitaux Universitaires de Genève); cette présence est complétée par deux centres de formation et de recherche de renommée internationale.

En résumé, on peut dire que tous les ingrédients sont présents pour conférer à l'Arc lémanique une force, une spécificité et un rayonnement certains. Reste maintenant à pérenniser, voire – mieux – renforcer ce pôle des sciences de la vie pour que la région se maintienne à la pointe dans ce secteur, qui va assurément toujours plus gagner en importance. ■

Etude « Les Sciences de la vie, un secteur économique méconnu »

- Disponible en version digitale sur: bcge.ch/fr/partneriats > Partenaires cantonaux > Chambre de Commerce et d'Industrie de Genève
- Pour la commander en format papier: communication@bcge.ch



Vous avez manqué la présentation en *live streaming* de l'Etude, vous pouvez retrouver les vidéos sur notre chaîne YouTube BCGE – *Playlist* BCGE | Nos partenariats | Etude CCIG-BCGE 2020

PIB romand 2020 – La formation en réponse à l'intelligence artificielle

Depuis 13 ans, la BCGE participe à la publication du « PIB romand », aux côtés des 6 banques cantonales romandes et en collaboration avec l'Institut CREA d'économie appliquée de la Faculté des HEC de l'Université de Lausanne et le Forum des 100 du quotidien Le Temps.

L'étude « PIB romand 2020 – La formation en réponse aux défis posés par l'intelligence artificielle » a été officiellement présentée le 25 septembre 2020 en marge de l'annuel Forum des 100.

Ce rapport présente des données historiques et des prévisions pour l'année en cours et la suivante, ainsi qu'une thématique d'actualité.

La formation, une réponse aux défis posés par l'intelligence artificielle

Dans le cadre de l'étude sur le PIB romand, les banques cantonales romandes se sont intéressées au système de formation comme solution aux progrès de l'intelligence artificielle (IA).

L'intelligence artificielle permet de développer des programmes informatiques capables de simuler certains traits de l'intelligence humaine comme le raisonnement ou l'apprentissage.

Cela aura un effet sur l'emploi: selon une étude du McKinsey Global Institute, des tâches équivalentes à environ un million d'emplois pourraient être automatisées en Suisse d'ici à 2030.

Mais, autant de nouveaux emplois, ou presque, pourraient aussi voir le jour, notamment dans de nouveaux métiers. Claudia Borrelly et Claudio Sfreddo, deux chercheurs de l'Ecole hôtelière de Lausanne de la HES-SO, ont été mandatés pour réaliser une enquête auprès d'acteurs-clés des degrés post-obligatoires.

L'intégration de l'IA, et plus généralement la numérisation, fait évoluer tous les métiers et implique de nouvelles compétences comme concevoir, paramétrer ou simplement utiliser des systèmes d'IA, mais aussi des compétences éloignées du champ de l'automatisation, comme les compétences sociales, transdisciplinaires, de gestion de projets. ■

Un indicateur économique essentiel

Le PIB (Produit Intérieur Brut) est la mesure la plus utilisée pour mesurer la performance économique d'un pays ou d'un territoire.

Cet indicateur essentiel permet d'analyser l'évolution dans le temps et d'effectuer des comparaisons entre les régions.

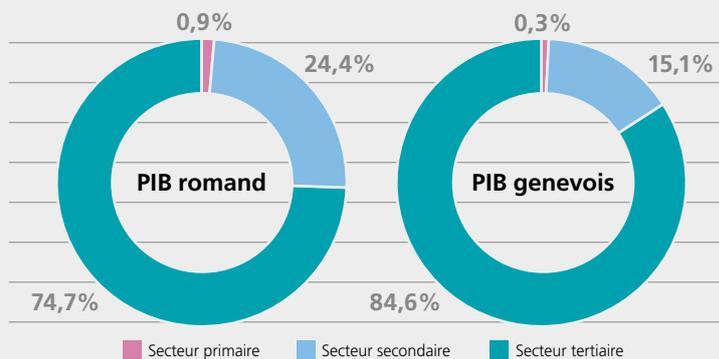
Il fait aussi l'objet de prévisions permettant aux responsables de l'économie privée et aux décideurs politiques de mieux préparer leurs décisions et de piloter leurs projets.



Le PIB romand en bref

Décomposition sectorielle du PIB

Valeurs moyennes 2010-2019



Source : PIB romand 2020 – La formation en réponse à l'intelligence artificielle

- Pour consulter les données détaillées du PIB romand
- Pour lire les conclusions tirées de la recherche « La formation en réponse aux défis posés par l'intelligence artificielle » (p. 5 à 10) bcge.ch/fr/pib-romand-2020-la-formation-en-reponse-a-lintelligence-artificielle

Banque digitale et mobile

Effectuer ses paiements avec un smartphone ou une montre connectée, avec la BCGE c'est possible

Aujourd'hui, plus que jamais, une simplification des moyens de paiement est une véritable attente des consommateurs. Les clients de la BCGE peuvent ainsi effectuer leurs achats chez les commerçants grâce à la fonction de paiement sans contact de leur smartphone ou de leur montre connectée.

Mobilité et rapidité

L'ensemble des cartes de crédit et cartes prépayées fournies par la BCGE sont compatibles avec les principaux opérateurs de paiement mobile : Apple Pay, Google Pay™, Samsung Pay, Fitbit Pay, Garmin Pay™ et SwatchPAY.

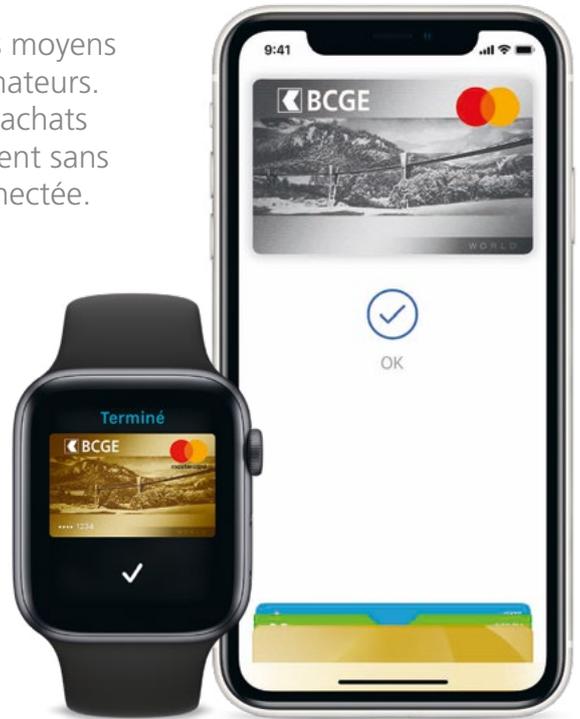
Cette fonctionnalité est également accessible avec les cartes de crédit de la gamme entreprise (Business et Corporate).

Simplicité

Comment cela fonctionne-t-il? Selon le matériel utilisé, il convient d'enregistrer sa carte dans le *wallet* ou portefeuille électronique correspondant à son appareil mobile. Avec un iPhone, par exemple, le service Apple Pay est proposé.

Après une procédure permettant de respecter les règles de sécurité, cet enregistrement est réalisé en quelques minutes. Une fois celui-ci terminé, le téléphone ou la montre devient un moyen de paiement, qu'il suffit de poser sur les terminaux des commerçants acceptant le règlement des achats sans contact.

L'activation de ces services, ainsi que leur utilisation n'entraînent aucun coût supplémentaire. ■



• Pour en savoir plus

Banque en ligne : +41 (0)58 211 21 00



La hotline e-banking de la BCGE 7j/7



Nos conseillers en ligne vous répondent du lundi au vendredi de 7h30 à 19h30 et le samedi de 9h à 16h.

Nouveauté depuis septembre 2020, ils sont à votre disposition également le dimanche de 9h à 13h.

Une question, une demande, un problème technique ?

Grâce à une nouvelle extension de ses horaires, la BCGE est désormais disponible 7j/7 pour sa clientèle, via la hotline e-banking, au +41 (0)58 211 21 00.

Numéros d'urgence

Carte Maestro, Espace client, Bancomat :
+41 (0)58 211 21 00

Carte de crédit : +41 (0)58 958 83 83

Carte Swissbankers : +41 (0)31 710 12 15

Quelles valeurs choisir dans la nébuleuse des placements financiers ?

Comment composer un portefeuille d'actifs en préservant le capital et en visant un rendement honorable ? Des connaissances générales de la finance ne suffisent plus pour structurer un portefeuille performant. Il faut une expertise de pointe pour découvrir, analyser, sélectionner et assembler les meilleures valeurs de l'univers de placement.

Depuis plusieurs années, la BCGE perfectionne sa doctrine d'investissement à l'intention de ses clients privés et institutionnels. Elle trouve son fondement dans l'histoire des marchés financiers et dans une vue d'ensemble de l'économie mondiale.

Si elle intègre les progrès de la finance quantitative, c'est avec une grande finesse d'utilisation et loin de l'aveuglement technocratique qui mène de nombreux investisseurs à des pertes substantielles générées par des concepts et des produits basés sur une expérimentation lacunaire.

La philosophie d'investissement de la BCGE – Un choix doctrinal au cœur d'une gestion de fortune efficiente et disciplinée – est construite sur huit thèses.

1. La finance est un art appliqué et pas seulement une technique quantitative.
2. La performance est produite par l'économie réelle et ses entreprises.
3. Une bonne allocation d'actifs résulte de choix critiques et éliminatoires.
4. Les meilleures valeurs de placement se découvrent grâce à l'architecture ouverte.
5. La diversification élevée accroît le rendement et réduit le risque.
6. La simplicité structurelle d'un portefeuille accroît sa robustesse.
7. Il incombe à chaque investisseur d'affirmer ses objectifs, son horizon temporel et sa vision du risque.
8. C'est la philosophie d'investissement qui détermine la performance d'un portefeuille, pas la taille de la banque ou le talent individuel de ses gérants. ■

Une 6^e édition enrichie

Découvrir, comprendre notre univers

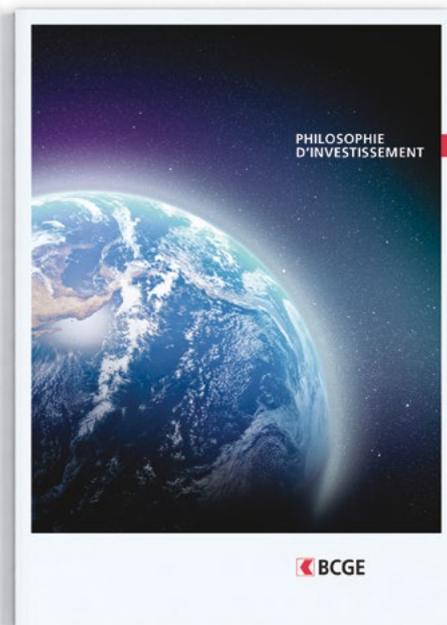
Il s'agit là d'une démarche riche d'enseignements pour appréhender l'univers de l'investissement et sélectionner les meilleures valeurs.

Pour illustrer notre Philosophie d'investissement, nous avons été séduits par les visions satellitaires de notre planète.

C'est là, dans ces différentes zones géographiques et leur spécialisation économique, que se créent valeur ajoutée et richesse.

C'est là que se découvrent les meilleures entreprises et donc les performances d'actifs que les meilleurs portefeuilles cherchent à collecter.

Un clin d'œil est également adressé au fil des pages à quelques esprits hors du commun, qui ont inspiré la philosophie d'investissement de la BCGE et ses méthodes de placement.



- Pour découvrir La philosophie d'investissement de la BCGE en format digital, rendez-vous sur bcge.ch > Private banking > Quelles valeurs choisir dans la nébuleuse des placements financiers ?
- Ou en format papier auprès de votre conseiller ou auprès de nos agences

Première conférence Best of® en *live streaming*

La BCGE a tenu avec succès sa première conférence digitale, en direct, intitulée «  Best of® – le plaisir d’investir sérieusement ». Quelque 125 participants étaient connectés, jeudi 8 octobre 2020, pour cet événement exclusif.



Pierrette Jaton Klopfenstein, Axel Moser, Constantino Cancela et Valérie Lemaigre

Notre philosophie d’investissement est un choix stratégique

La gestion de fortune BCGE est aujourd’hui établie et renommée grâce à un processus rigoureux d’investissement et à une philosophie¹ avisée.

La BCGE a fait un choix affirmé et *sui generis* en matière de placement. Ce style inspire l’ensemble des opérations de gestion pour la clientèle et pour la banque elle-même.

Cette méthode empreinte de classicisme, de prudence et de rigueur constitue paradoxalement une stratégie différenciatrice et innovante dans la gestion de fortune d’aujourd’hui.

Un panel d’experts BCGE en ligne

La Firme  Best of² se déclare en conformité avec les normes *Global Investment Performance Standards (GIPS®)*. Ainsi, depuis plusieurs années, la gestion  Best of® se place parmi les meilleures pratiques de l’industrie financière.

¹ Philosophie d’investissement de la BCGE – Un choix doctrinal au cœur d’une gestion de fortune efficiente et disciplinée (voir page ci-contre).

² La Firme  Best of® est définie par l’ensemble des portefeuilles gérés, sous mandats dits « Best of » par le département de la gestion privée de BCGE Asset management. L’univers des portefeuilles défini par la Firme inclut les mandats « Best of » gérés pour le compte de l’entité BCGE France. La liste complète des composites, ainsi que leur présentation est disponible sur demande.

³ Pour consulter la notice en matière de protection des données : bcge.ch/fr/protection-des-donnees.

Pour traiter de cette thématique, le panel d’experts BCGE, filmé depuis un studio professionnel, était constitué de **Pierrette Jaton Klopfenstein**, Responsable de la division Genève, **Constantino Cancela**, Responsable de la division Asset Management, **Valérie Lemaigre**, Economiste en chef et **Axel Moser**, Chef Portfolio management privé.

Proximité, sécurité, interactivité

L’organisation de cet événement en ligne, via une plateforme digitale dédiée et sécurisée³, a permis à la banque de rester proche de ses clients malgré un contexte complexe, leur apportant un éclairage sur leurs préoccupations en matière d’investissement.

Grâce à une technologie digitale de pointe, les participants ont ainsi pu assister à une conférence interactive, organisée sous forme de table ronde, étayée d’illustrations et de graphiques détaillés. Ils ont aussi pu poser leurs questions en direct, via un module dédié.

Mme Jaton Klopfenstein a conclu la conférence en rappelant les avantages réservés à la Communauté  Best of®. ■

Pour rejoindre
la communauté  Best of®

- Plus d’information sur la home page de bcge.ch
- bcge.ch/fr/best-of

La BCGE, une banque organisée par segments de marché

ENTITÉS DE GESTION¹ MAISON-MÈRE

Division Genève	Division Entreprises	Division International	Division Asset Management	Division Finance
Pierrette Jaton Klopfenstein	Virginie Fauveau	Yves Spörri	Constantino Cancela	Eric Bourgeois ²
247 collaborateurs à Genève	56 collaborateurs à Genève	123 collaborateurs à Genève, Lausanne, Bâle, Zurich, Hong Kong et Dubaï	35 collaborateurs à Genève et Zurich	94 collaborateurs à Genève
<ul style="list-style-type: none"> Division dédiée spécifiquement au service de Genève, de ses habitants, de ses petites entreprises, de ses artisans et des indépendants. Présence dense sur le territoire avec 21 agences. Une bancatique étendue et la banque en ligne 24/24. 	<ul style="list-style-type: none"> Entité consacrée aux entreprises de taille moyenne et grande, aux multinationales, aux organisations internationales. Leader de l'immobilier professionnel à Genève, cette division est aussi le partenaire financier principal des collectivités publiques. 	<ul style="list-style-type: none"> Division chargée d'accompagner le rayonnement de l'économie genevoise vers l'international. Conseil et financement des sociétés actives dans le commerce international, les matières de première nécessité, les exportations / importations. Accompagnement des clients privés résidant à l'étranger et disposant de prestations bancaires en Suisse. Développement des affaires de la banque sur le marché suisse des personnes physiques hors Genève. 	<ul style="list-style-type: none"> Entité chargée de conseiller la clientèle institutionnelle dans ses stratégies de placement. De même, cette division conduit la distribution des produits de placement du groupe sur les marchés suisse et étranger. 	<ul style="list-style-type: none"> Division chargée D'assurer un cadre financier structuré, performant et évolutif, générant des conditions financières compétitives pour la banque et les unités front. De la mise en œuvre des processus nécessaires à la prévention ou à la détection en temps utile des risques. De la garantie de l'efficacité des systèmes de conformité et de contrôle interne. De l'exercice du contrôle interne spécialisé sur le domaine des crédits via des contrôles de qualité intensifs.

GRANDS MÉTIERS

PARTICULIERS

Services bancaires quotidiens				
Epargne et prévoyance				
Conseil patrimonial				
Private banking				
Financements privés				

ENTREPRISES

Financement de l'entreprise				
Financement de l'immobilier professionnel				
Financement des collectivités publiques				
Global commodity finance				
Conseil financier stratégique et M&A				
Marchés financiers				
Investisseurs institutionnels				
Banques et assurances				

PRODUITS DE PLACEMENT

Produits de gestion collective				
--------------------------------	--	--	--	--

¹ Nouvelle organisation 2020. Nombre de collaborateurs : chiffres au 31.01.2020.

² Jusqu'au 31.12.2020. Dès le 01.01.2021 : Frédéric Vernet (voir page 19 de la présente publication).



La BCGE primée par Obermatt

La BCGE conserve son *leadership* au classement « Financial Institutions (Switzerland) » à long terme de l'institut Obermatt¹. Au titre de l'exercice 2020, la banque s'est vue confirmer son excellente position et reçoit deux médailles d'argent (*growth performance* et *operating performance*) et son CEO se positionne en n° 1 exæquo en classement « combiné » (mesuré sur 8 ans, derniers résultats: exercice 2019).

- **Un classement qui valorise la croissance des résultats.** Etabli sur les performances financières comparatives entre institutions financières, le classement de l'Institut Obermatt est fondamentalement quantitatif. Cette méthode de classement favorise la croissance et l'amélioration relative des indicateurs. **Le bon résultat cumulé du groupe BCGE reflète la qualité de ses orientations stratégiques.**
- **Une reconnaissance de la performance à long terme.** « La performance ne peut être considérée comme durable que lorsqu'elle est évaluée sur une période de plusieurs années »*, indique le site de l'institut d'analyse financière. « Cette vision correspond parfaitement à notre culture d'entreprise », indique **Blaise Goetschin, CEO du groupe BCGE.** ■

- **Pour consulter le classement (en anglais ou en allemand)**

obermatt.com/en/ceo-of-the-year/switzerland/financial-services-multi-year-ranking.html

¹ Obermatt est un institut suisse de recherche financière, fondé en 2001, spécialisé dans le calcul indexé de la performance. Le classement Obermatt, effectué selon une méthodologie d'indexation factuelle, transparente et indépendante est basé exclusivement sur des données publiques et des calculs financiers. Il aide les investisseurs, les conseils d'administration, ainsi que les responsables de sociétés à identifier la véritable performance des entreprises.

* « Performance can only be considered sustainable when performance is judged over multiple years. »

15'000^e actionnaire pour la BCGE



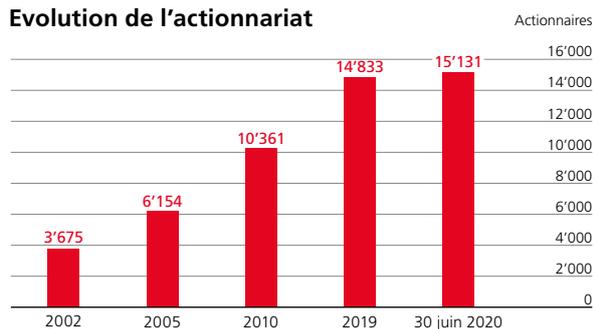
Pierrette Jatton Klopfenstein, membre de la Direction générale, Responsable de la division Genève, **Mélissa Giglio**, 15'000^e actionnaire et **Franco Furcolo**, Chef BCGE *Private banking* clientèle suisse

Le cap des 15'000 actionnaires de la Banque Cantonale de Genève a été franchi durant l'été 2020. Aux côtés des actionnaires publics genevois (Etat 44,3%, Ville 20,9% et communes 7,4%), les actionnaires privés et institutionnels ont connu une croissance réjouissante, assurant au titre une bonne liquidité et une plus large diffusion.

Le nombre de particuliers et d'investisseurs institutionnels qui détiennent des actions de la BCGE s'accroît de manière continue depuis plusieurs années, passant de quelque 10'000 actionnaires en 2010 à 15'000 dix ans plus tard. Cette évolution favorable reflète l'intérêt accordé par le marché des capitaux à un modèle d'affaires diversifié et dynamique.

L'actionariat privé de la banque, constitué de nombreux genevois, est ainsi bien déconcentré avec 83% des actionnaires qui détiennent entre une et 50 actions. Par ailleurs, les collaborateurs détiennent 3% du capital-actions au 30.06.2020, ce qui renforce l'alignement des intérêts patrimoniaux entre actionariat et employés. Enfin, le *splitting* du nominal (passé de 100 à 50) intervenu en 2017 a aussi contribué à rendre le titre BCGE plus abordable pour les investisseurs. ■

Evolution de l'actionariat



- **Pour en savoir plus:** bcge.ch/fr/actionnaires-investisseurs

Mixité au sein du Conseil d'administration de la BCGE

Une analyse réalisée pour la Handelszeitung (parue le 20.08.20, Karen Merkel) affirme que la participation des femmes au sein d'un groupe perd son caractère de minorité dès 30%. L'étude menée par Guido Schilling, expert en

recrutement de cadres, considère ce seuil comme crucial pour la constitution d'organes directeurs diversifiés. **La BCGE, avec 4 femmes sur 11 membres au sein de son Conseil d'administration, soit 36%, est ainsi en excellente position.** ■

La lettre de gage suisse® – une solidité à toute épreuve

Au 30 septembre 2020, 241 lettres de gage suisses® étaient cotées à la Bourse suisse. Avec une valeur de CHF 140 milliards, cela représente un bon quart du marché suisse des obligations (*graphique 1*). Elles devancent les emprunts de la Confédération (CHF 80 milliards), avec qui elles partagent le *rating* maximal qui est la notation AAA.



Urs Ziegler
Chef BCGE Asset Management

Les lettres de gage suisses® sont des emprunts standardisés en francs suisses, couverts par des hypothèques de premier rang sur des immeubles – essentiellement résidentiels – en Suisse. A l'évidence, elles constituent une brique indispensable du marché suisse des capitaux et leur succès mérite notre attention.

Deux institutions se partagent l'exclusivité du droit de les émettre – la Banque des lettres de gage et la Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses SA. Alors que la première sert 299 établissements suisses de crédit hypothécaire (UBS, Credit Suisse et Raiffeisen en tête), la deuxième, comme son nom l'indique, se consacre exclusivement aux besoins des banques cantonales (*voir encadré*).

Etroitement surveillées par la FINMA et régies par une loi fédérale datant de 1930, elles jouent le rôle de relais entre les banques commerciales, qui cherchent à refinancer leur activité hypothécaire, et les investisseurs institutionnels ou privés, désireux de sécuriser leur patrimoine par des emprunts de qualité irréprochable.

La sûreté de cet instrument – aucun défaut depuis 1931 – tient à un système

de protection en cascade avec des droits préférentiels sur les gages, étroitement associé à des exigences de couverture augmentant à chaque échelon.

In fine, la valeur du stock servant de couverture dépasse environ 2,5 fois la valeur nominale des emprunts; on parle de *Loan to Value*, actuellement autour de 40%. Cette maximisation de la valeur du collatéral, couplée avec une réglementation et une surveillance des plus strictes, justifie la confirmation sans interruption de la note maximale par les agences de notation.

Qu'en est-il de la performance financière des lettres de gage suisses®?

L'évolution de leur indice de référence sur les 10 dernières années montre une solide performance de 2% par an (*graphique 2*). Sur la même période, les rendements, en revanche, n'ont cessé de baisser et flirtent désormais avec la barre des 0%.

Cette perspective de rendements atones à venir sera-t-elle de nature à enrayer la mécanique bien huilée? On peut « gager » que non.

Quels sont les avantages de la lettre de gage suisse®?

- D'une part, les banques suisses actives dans le crédit hypothécaire, y compris la Banque Cantonale de Genève, l'uti-

lisent comme source de refinancement et sollicitent leur institution émettrice pour des prêts.

- D'autre part, ses nombreuses qualités intrinsèques (régularité des émissions, liquidité, couverture granulaire de la courbe des rendements, etc.) la désignent comme un outil indispensable pour gérer le risque et la liquidité d'un portefeuille global tant institutionnel que privé, y compris nos mandats **Best of®**.

Graphique 2

Performance limitée dans le futur

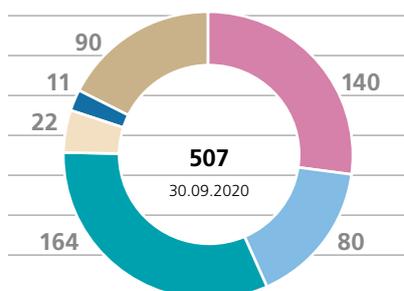


Source : BCGE, Six Group

Graphique 1

Marché obligataire suisse par émetteur (SBI AAA-BBB)

Estimation en CHF milliards



- Lettres de gage suisses®
- Confédération
- Autres émetteurs domestiques
- Emetteurs étrangers Gouvernements
- Emetteurs étrangers Supranationaux
- Emetteurs étrangers Entreprises

Source : BCGE, Six Group

La BCGE partenaire de la Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses SA

La BCGE est membre de plusieurs associations faitières ou organismes actifs sur la place financière suisse. La Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses SA, dont notre CEO, Blaise Goetschin, est Président du conseil d'administration, compte parmi ceux-ci.

La Centrale de lettres de gage des banques cantonales suisses SA a pour but de procurer aux propriétaires fonciers des prêts à long terme sur gages immobiliers, à des taux aussi stables et avantageux que possible. Elle émet des lettres de gage et octroie des prêts à ses actionnaires en échange de sûretés immobilières pour leur permettre de financer leurs affaires hypothécaires. La lettre de gage suisse® des banques cantonales résiste aux crises, est unique au monde et offre une quintuple sécurité.

- Pour en savoir plus sur la Centrale de lettres de gage : pfandbriefzentrale.ch
- Pour connaître les partenariats de la BCGE avec les associations faitières ou organismes actifs sur la place financière suisse : bcge.ch/fr/partenariats

Augmentation du capital ou prêt mezzanine ?

Lorsqu'un chef d'entreprise doit prendre des décisions stratégiques pour sa PME, telles que l'acquisition d'une autre société ou la préparation de sa succession, il dispose de plusieurs options pour financer ses grands projets. Le financement par des fonds propres supplémentaires en fait intégralement partie. En période de difficulté conjoncturelle, le prêt subordonné ou financement mezzanine, correspond généralement bien aux besoins de structuration de type *private equity*.



Frédéric Tixier
CEO de Capital Transmission SA

Le *private equity*, qui est l'investissement dans le capital-actions de sociétés non cotées en bourse, constitue un instrument intéressant pour développer son entreprise et, parfois, préparer sa transmission.

Les dirigeants de PME peuvent donc faire appel à une société de *private equity* qui leur fournira ces fonds en entrant dans leur capital.

Certains chefs d'entreprise préféreront accroître leur endettement en recourant à de la dette dite « mezzanine », destinée à financer ces options stratégiques.

La société Capital Transmission SA, filiale à 100% de la BCGE, accompagne les entreprises dans leur croissance sur le long terme ou facilite leur transmission par des prises de participation minoritaires ou des financements mezzanine, sans s'immiscer dans la gestion de la société. Capital Transmission intervient principalement en Suisse avec des bureaux à Genève et à Zurich.

Caractéristiques d'un prêt mezzanine

En quoi le prêt mezzanine se distingue-t-il d'un prêt bancaire ? Contrairement à l'emprunt classique, qui est amorti annuellement jusqu'à son échéance, le prêt mezzanine est remboursé en une

fois au terme du contrat. Quant aux intérêts, une partie est versée annuellement, tandis que l'autre est capitalisée jusqu'à l'échéance pour être payée en une fois lors du remboursement final du prêt.

Le choix de l'une ou l'autre solution dépend non seulement de la nature du projet, mais également de la structure du bilan de la société.

Il est par exemple plus logique de recourir au *private equity* dans le cadre de la préparation d'une succession, puisqu'il s'agira, au bout du compte, de céder des actions.

En revanche, le prêt mezzanine peut s'avérer moins contraignant si l'on veut financer une acquisition. Mais il faut souligner que cette solution n'est possible que si l'on est capable d'accroître son endettement.

Impact économique du confinement

Le choc économique provoqué par les mesures de confinement change la donne. En effet, même si l'ouverture de son capital constituait la meilleure option, cette dernière s'avère actuellement moins attractive pour l'entrepreneur.

Nous traversons une période d'incertitudes rendant la valorisation d'une entreprise non cotée moins aisée. Ainsi, l'ouverture du capital à un fonds de *private equity* se réaliserait sans doute à un prix défavorable pour son propriétaire, du fait du manque de visibilité à court terme. Si cela est possible, il devrait donc privilégier le prêt mezzanine.



Plus d'informations ?
+41 (0)58 211 21 42
info@capitaltransmission.ch

Rejoignez-nous sur
www.capitaltransmission.ch





De gauche à droite: Blaise Goetschin, CEO de la BCGE, Christoph Habluetzel, Chef Private Banking Switzerland, BCGE, Valérie Lemaigre, Economiste en chef, BCGE, Urs Ziegler, Chef BCGE Asset Management, Gérard Moinat, Investor relations officer chez Belimo

A la rencontre des investisseurs institutionnels à Zurich

Novembre est traditionnellement le mois du *Roadshow* annuel de la BCGE à l'intention des investisseurs institutionnels et analystes, acteurs incontournables de la place financière suisse alémanique.

Malgré le contexte particulier actuel, la BCGE, active dans l'économie réelle, a souhaité maintenir le lien avec ses partenaires, en allant à leur rencontre, tout en leur proposant la possibilité de participer en ligne. Cette rencontre, organisée sous forme de conférences thématiques et dans le respect des normes sanitaires en vigueur, s'est tenue le 3 novembre 2020 à Zurich.

- Le matin, une conférence a été présentée aux investisseurs institutionnels sur le thème de la **gestion active**, avec comme conférencier invité **Olivier Scaillet, Professeur de finance et de statistiques à l'Université de Genève** et Senior Chair au Swiss Finance Institute, et avec la collaboration de **Giorgio Lotto, Conseiller institutionnel BCGE basé à Zurich**, ainsi que de **Bruce Crochat, Chef Portfolio manager institutionnel BCGE**.
- A midi, les analystes, banques partenaires et clients institutionnels ont été invités à un *Roadshow* en présentiel – dans le respect du nombre de personnes autorisées par les normes sanitaires en vigueur – et en *live streaming*, introduit par **Christoph Habluetzel, Chef Private Banking Switzerland, BCGE**. Notre économiste en chef, **Valérie Lemaigre**, a dressé un état des lieux des conséquences économiques de la crise sanitaire à différents niveaux, puis elle a présenté les perspec-

tives économiques pour 2021. **Urs Ziegler, Chef BCGE Asset Management**, a présenté le **fonds Synchrony Small & Mid Caps CH** intégrant les principes de gestion fondamentale et de durabilité. **Gérard Moinat, Investor relations officer chez Belimo**, une des entreprises durables investies dans ce fonds, a parlé de son entreprise et de la manière dont il a collaboré avec la banque.

Le CEO du groupe BCGE, Blaise Goetschin, a ensuite commenté les résultats semestriels de la banque et appuyé sur quelques messages-clés à l'attention d'une audience de professionnels de la finance :

- Le rating A+/Positive/A-1 reconfirmé par l'agence de notation S&P début août 2020.
- Le fait que 2/3 du chiffre d'affaires de la BCGE, véritable banque commerciale, se fait avec les entreprises et les clients institutionnels.
- La solide capitalisation de la banque avec CHF 1,7 milliard disponible en fonds propres.

D'excellentes réactions ont été enregistrées, les participants souvent surpris de prendre conscience des compétences pointues de la BCGE dans de nombreux domaines de la gestion d'actifs, notamment.

- Le soir, s'est tenu le traditionnel événement de **Capital Transmission SA**, filiale de BCGE, active dans l'accompagnement financier des entreprises et des entrepreneurs par des compléments en fonds propres et en quasi-fonds propres. Les invités ont assisté à deux interventions sur le thème du multilinguisme, menées respectivement par **Florence Aggeler, Directrice de Sprachpanorama, à Laufenburg (AG)**, et **Christophe Ferrandou, CEO de goFLUENT à Meyrin (GE)**, ayant participé à la séance en visioconférence depuis Paris.

Ces conférences ont été l'occasion de répondre à la question est-ce que le multilinguisme est un avantage concurrentiel pour les entreprises ? Le multilinguisme, vecteur de communication, représente une des clés pour accéder à des groupes et



Retrouvez la vidéo *True active management is key to performance* (en anglais uniquement) sur notre chaîne YouTube BCGE – Playlist BCGE | Nos événements



La BCGE, une banque universelle au modèle d'affaires diversifié

Le Groupe BCGE finance et conseille une économie régionale genevoise très mobile et ouverte sur le monde.

Il doit s'adapter aux demandes de ses clients et à l'évolution rapide des marchés.

Sa stratégie géographique comprend 4 axes de développement :

- **Genève** : banque universelle leader du marché local.
- **Suisse** : banque de l'entreprise, des dirigeants et des indépendants.
- **France** : banque partenaire du développement croisé avec Lyon, Paris et Annecy.
- **International** : banque spécialisée dans le financement des exportations suisses et du commerce mondial.

« Les activités des succursales de la BCGE en Suisse sont chapeautées par le département Private Banking Switzerland. Les implantations de la banque à Lausanne, Zurich et Bâle constituent un centre global de compétences private banking. Ce sont des entités qui travaillent ensemble, en collaboration avec le siège de Genève, sur fond de mobilité et de flexibilité.

En rassemblant nos compétences autour d'un périmètre où nos clients sont actifs, nous sommes capables de répondre encore plus efficacement à leurs besoins, tout en leur permettant de garder une proximité fondamentale avec leur partenaire de confiance qu'est la BCGE. Notre objectif est d'apporter des solutions personnalisées aussi bien à une clientèle suisse qu'internationale, ainsi qu'à des sociétés étrangères installées en Suisse. »

Christoph Habluetzel, extrait de l'interview parue dans Dialogue été 2019 en page 14.

des communautés. En ce sens, Mme Aggeler a démontré que, à travers la multitude de dialectes en Suisse, **savoir parler plusieurs langues renforce l'appartenance ou non à un groupe**, qui a ses propres règles et exigences, forgeant la culture et l'identité individuelle, ainsi que celle du groupe.

Dans une entreprise, les compétences sont véhiculées par les langues, qui contribuent de manière significative à l'identité de l'entreprise, la *Corporate Identity*. Selon les conférenciers, le multilinguisme est une compétence globale qui permet aux individus d'atteindre leur plein potentiel et aux organisations et entreprises de maximiser le talent.

C'est ainsi que M. Ferrandou insiste sur l'importance primordiale de la maîtrise des langues dans le monde des affaires, en rappelant que moins de 400 millions de personnes dans le monde, soit moins de 5%, sont de langue maternelle anglaise. Et de rajouter qu'à l'horizon 2030 on estime que 50% de la population mondiale des 25-34 ans avec un degré d'enseignement supérieur se trouvera en Chine et en Inde.

L'appartenance aux communautés et la participation aux échanges professionnels ne peut donc que se faire en parlant une langue commune. ■

Gouvernance

Nouveau Chef de la division Finance

Sur proposition du CEO, le Conseil d'administration a nommé M. Frédéric Vernet au rang de membre de la Direction générale, Chef de la division Finance, à compter du 1^{er} janvier 2021.

La division Finance gère la trésorerie et l'ALM (*Asset and Liability Management*) en plus de la Salle des marchés, du Contrôle général des Risques, des fonctions Juridique et Conformité, de la Comptabilité générale et du Reporting.

Le Conseil d'administration adresse à M. Eric Bourgeaux, membre de la Direction générale sortant, ses plus vifs remerciements pour sa contribution majeure au service du Groupe BCGE depuis 2000.

Les défis et les contraintes qui touchent le monde financier font de la fonction de Chief Financial Officer (CFO) un pilier majeur de tout établissement bancaire et du Groupe BCGE en particulier. La succession de M. Bourgeaux a été préparée de longue date. ■

Frédéric Vernet, un ingénieur devenu banquier



Frédéric Vernet, 46 ans, a commencé sa carrière comme Ingénieur projet dans un grand cabinet de consulting avant de rejoindre la BCGE en 2003.

Durant ces dix dernières années, Frédéric Vernet s'est profilé comme l'artisan du modèle de reporting analytique de la banque et du plan stratégique dans sa conception originale et influente. « Il est un directeur financier dans l'âme et son profil s'inscrit pleinement dans les exigences de la banque contemporaine. » Blaise Goetschin, CEO du Groupe BCGE.

Eric Bourgeaux, un bilan digne d'éloges



Eric Bourgeaux a apporté un appui déterminant au CEO pendant ces vingt années d'activité professionnelle au service de la BCGE. Financier de grande expérience, il a doté le Groupe d'une fonction financière structurée, créative et robuste. Il a contribué de façon décisive au redressement de l'établissement au sortir de la crise des années 90.

Il a ensuite œuvré à replacer la BCGE parmi les meilleures banques universelles au plan national. Il termine cette phase de carrière sur un bilan irréprochable, digne d'éloges et reconnu au sein de la communauté bancaire.



Le Grand-Saconnex, une toute nouvelle agence

Genève, le 29 juillet 2020 – La Banque Cantonale de Genève inaugure sa nouvelle agence au cœur de la Ville du Grand-Saconnex: une infrastructure qui répond aux standards les plus élevés en matière de confort, de praticité et de sécurité pour la clientèle et les conseillers. La banque renforce ainsi son ancrage local et sa présence au plus près de ses clients, sur un territoire en pleine mutation.

Fidèle à sa mission, la BCGE continue à investir dans un service personnalisé et déployé sur le terrain, avec un réseau dense de succursales et de banquiers à Genève – le plus grand du Canton.

Les agences sont progressivement réorganisées afin de proposer un lieu d'accueil privilégiant le dialogue avec les clients, en toute confidentialité, mais aussi un dispositif leur permettant d'agir au moyen d'interfaces digitales.

MM. Laurent Jimaja, Maire de la Ville du Grand-Saconnex, et Blaise Goetschin, CEO de la BCGE, ont procédé au symbolique couper de ruban, en compagnie du Professeur Gilbert Probst, Président du Conseil d'administration de la banque et de Mme Pierrette Jatton Klopfenstein, Membre de la Direction générale, Responsable de la division Genève.

Cette célébration fut l'occasion de rappeler l'importance du rôle de la BCGE dans l'économie régionale auprès des entreprises et des particuliers.

La transformation de l'agence s'inscrit dans un processus de modernisation de l'infrastructure d'accueil et de conseil de la banque. Les clients peuvent ainsi découvrir, depuis le printemps 2020, une agence alliant confort, *design* contemporain et technologie.

De nouveaux espaces ont été conçus pour leur procurer des services de premier ordre; avec notamment une accessibilité en toute autonomie aux prestations bancaires du quotidien, grâce à un espace multimédia sécurisé. Un conseiller ou une conseillère d'accueil se tient à disposition de la clientèle pour l'accompagner dans l'utilisation de



Laurent Jimaja, Maire de la Ville du Grand-Saconnex, et Blaise Goetschin, CEO de la BCGE

« Digitaliser en maintenant le lien et le contact humain est notre impératif. »

Blaise Goetschin, CEO de la BCGE



De gauche à droite: Gilbert Probst, Président du Conseil d'administration, Alexandre Scala, Pierrette Jaton Klopfenstein, Blaise Goetschin. Et l'équipe du Grand-Saconnex: Gabriel Delobel, Juliana Vasconcelos Oliveira, Tuğçe Bozkaya, Sabrina Di Nardo, Nicolas Lacroix.

Les retours clients sur cette nouvelle agence sont très positifs et encourageants.

« Le changement est radical et très apprécié, tant pour le confort, le design ou encore la technologie que nous avons la chance d'utiliser en entretien.

L'intérêt de nos clients est propice à les familiariser à l'utilisation de nos outils digitaux (borne d'accueil, espace « @Connectez-vous », etc.). L'agence est devenue un espace fonctionnel, moderne et surtout de haute qualité.

Le système de coffres automatiques accessibles pendant les horaires de la zone bancaire est une réelle plus-value: flexibilité, indépendance et proximité de l'aéroport et de ses voyageurs. Il répond également à une demande d'une clientèle de plus en plus indépendante et exigeante. »

Sabrina Di Nardo, Responsable de l'agence du Grand-Saconnex

ces outils. Quant aux salons de rendez-vous, ils allient convivialité et technologie de pointe.

« La banque reste une activité à dominante humaine. Les banktech connaissent une phase d'accélération, qui transforme de nombreux modes opératoires. Mais, cette mutation industrielle bancaire ne doit pas faire oublier l'essentiel: la qualité

du contenu et le dialogue entre personnes. Digitaliser en maintenant le lien et le contact humain est notre impératif. Chacun de nos clients doit connaître son banquier ou sa banquière. Il doit y avoir un accès rapide et privilégié. La transformation de nos agences s'inscrit tout naturellement dans cette philosophie. »

Blaise Goetschin, CEO de la BCGE. ■



Pour découvrir la vidéo de l'événement « La digitalisation au service de la proximité », rendez-vous sur notre chaîne YouTube BCGE – Playlist BCGE | Nos événements | Inauguration de l'agence du Grand-Saconnex (durée: 1min33sec)

International

La BCGE proche des Suisses de l'étranger

La BCGE est, depuis fin décembre 2017, la première banque signataire d'un accord de partenariat avec l'Organisation des Suisses de l'étranger (OSE). A cet égard, la banque est référencée sur l'ensemble des canaux de communication de l'OSE, ainsi que lors de ses événements; une visibilité qui renforce la proximité de la BCGE avec cette communauté.

770'900 Suisses vivaient hors des frontières nationales au 31 décembre 2019, selon les données publiées le 30 mars 2020 par l'Office Fédéral de la Statistique; soit 11% du peuple suisse répartis sur tous les continents. En nombre total d'individus, les expatriés suisses se placent derrière les cantons de Zurich, Berne et Vaud, ce qui fait de la « cinquième Suisse » le quatrième plus grand canton en nombre d'habitants.

L'Organisation des Suisses de l'étranger (OSE), organisation non gouvernementale et indépendante, représente et défend les intérêts des Suisses à l'étranger, depuis 1916. Ses quatre missions sont: informer sur la Suisse et son actualité via un site Internet, une newsletter et une revue spécialisée; relier les Suisses expatriés via un réseau de plus de 700 associations et institutions suisses à l'étranger et en Suisse; défendre leurs intérêts via le Conseil des Suisses de l'étranger notamment; conseiller en matière d'assurance maladie et autres questions administratives et juridiques. ■

En savoir plus sur l'OSE

- aso.ch
- Swisscommunity.org



Auslandsschweizer-Organisation
Organisation des Suisses de l'étranger
Organizzazione degli Svizzeri all'estero
Organizaziun dals Svizzers a l'ester

XPATBKING.ch

En tant que partenaire des Suisses de l'étranger, la Banque Cantonale de Genève propose un large éventail de solutions bancaires pour expatriés.

Répondant à leurs besoins spécifiques sous le label Xpatbking.ch¹, ces solutions leur permettent de maintenir le lien avec la Suisse en matière de gestion bancaire au quotidien, de private banking, de financement immobilier, de conseil patrimonial ou de prévoyance.

¹ Le présent article ne constitue pas une offre, une sollicitation ou une recommandation d'achat. Il ne s'adresse pas aux personnes relevant de la juridiction d'un Etat dont la législation où les réglementations en vigueur interdisent l'accès à de telles informations.

Quand la gestion durable rencontre le sport de haut niveau

En septembre 2020, la BCGE a organisé un événement, présidé par Michel Gada, Chef investisseurs institutionnels. **Objectif** : présenter la conception et les exigences de la banque dans la mise en œuvre de l'investissement ESG (Environnement, Social, Gouvernance). **Au programme** : l'investissement responsable *made in* BCGE, par Laurent Brossy, Sustainable finance leader ; la gestion durable... concrètement, par Bruce Crochat, Chef Portfolio management institutionnel ; **de la préparation à la performance**, par Eline Rol, avironneuse, championne du monde 2019.



« Je suis très fière d'avoir été sélectionnée pour faire partie des sportifs ambassadeurs de la BCGE. » *Eline Rol*

Dialogue vous propose de faire connaissance, en 3 questions, avec Eline Rol, une des jeunes sportives ambassadrices de la BCGE, invitée spéciale de l'événement. *Par Nathalie Vernaz, Chargée de communication, BCGE.*

Comment se matérialise votre partenariat avec la BCGE ?

Je suis en relation avec la BCGE depuis mon titre de Championne d'Europe, en Biélorussie, en 2018. Je suis très fière d'avoir été sélectionnée pour faire partie des sportifs ambassadeurs de la banque. L'aviron n'étant pas un sport trop médiatisé, c'est une grande chance pour moi. Grâce à ce soutien, je peux me consacrer pleinement à ma passion, sans le stress des questions matérielles quand je dois me rendre à des compétitions hors de Suisse.

C'est un partenariat basé sur la confiance, autour du sport, de l'effort et de l'accomplissement. Je participe à quelques événements exclusifs destinés aux jeunes, organisés par la BCGE. J'échange avec eux sur mon parcours et sur le travail accompli pour arriver à se hisser parmi les champions.

Je suis également à disposition pour d'autres événements plus spécialisés, par exemple « Quand la gestion durable rencontre le sport de haut niveau ».

Ces rencontres sont pour moi de formidables occasions de faire connaître le sport que je pratique et de partager ce qui fait mon quotidien.

Par ailleurs, une fois par année, je suis photographiée en plein entraînement sur le Rhône ou sur le lac afin d'offrir de très belles images d'illustrations pour les publications et autres supports de la banque.

« C'est un partenariat basé sur la confiance, autour du sport, de l'effort et de l'accomplissement. »

Vous vous préparez pour les Jeux Olympiques de Tokyo prévus en été 2020, repoussés à 2021. Comment arrivez-vous à tout concilier ?

Je n'ai pas voulu manquer cette opportunité géniale et je me suis lancée pour 48 semaines d'entraînement sur 52. J'ai dû faire énormément de concessions pour atteindre mes objectifs. Je suis vite rentrée dans le rythme. On fait beaucoup de voyages, c'est passionnant. Je fais partie d'un groupe que je considère comme une petite famille. Quant à ma vraie famille, elle m'encourage et me suit dans mes projets.

Concernant les études, j'étais inscrite à un cursus d'architecture à l'EPFL. Mais depuis que je me suis engagée dans ce projet olympique, encouragée par la Team Genève des athlètes du canton, je fais face à une grosse charge d'entraînement. J'ai donc décidé de faire une pause de 1 an, transformée, par la force des choses, en 2 années. Par ailleurs, aujourd'hui, je souhaite changer d'orientation et me diriger vers les sciences et l'ingénierie de l'environnement. En attendant, j'ai pris des cours de langue étrangère pour rester dans la course.

Préparer les Jeux, c'est 6 heures d'entraînement par jour, à Lucerne, 5 jours sur 7. Le lundi et le mardi je suis à la maison et je m'entraîne au club. En tout, c'est environ 30 heures par semaine et 170 km. Je vais m'entraîner tout l'hiver en skiff (bateau 1 place). C'est impor-

Des valeurs traditionnelles suisses ancrées, avec comme trame de fond la discipline

Alors que la BCGE fête son bicentenaire en 2016, elle souhaite miser sur une campagne visuelle en ligne avec ce qui constitue son ADN, ses valeurs, son expertise et son authenticité de banque suisse.

Elle choisit ainsi de mettre en scène des sports traditionnels suisses à travers de véritables athlètes, photographiés sur site réel, dans l'exercice de leur discipline.

Une discipline soumise, comme l'établissement bancaire, au respect de règles strictes, au partage de convictions et à l'application de choix méthodiques distinctifs.

Eline Rol, 21 ans, avironneuse, championne du monde, fait partie de ces jeunes sportifs.

- Pour en savoir plus sur la campagne institutionnelle, consultez bcge.ch/fr/bcge-campagne-image

tant pour le physique et pour le mental. Je vais aussi tenter des performances en double.

Il y a 4 filles en compétition pour 2 places. La sélection aura lieu en mars 2021 : la combinaison la plus rapide sera choisie, tous les équipages seront testés. Il faut être aussi performant seul qu'en double et montrer qu'on est adaptable et le plus rapide avec n'importe quel équipage.

Pour maintenir votre forme physique, devez-vous adopter un régime alimentaire spécial ?

Comme je concours dans les « poids légers », il faut que je m'assure de garder un poids de forme ; sachant que dans ma catégorie, il ne faudrait pas que je dépasse 57 kg de moyenne pour un bateau d'équipe. Je dois composer avec le poids de ma coéquipière.

Nous sommes pesées 2 heures avant chaque compétition. L'important est de maintenir l'équilibre entre poids et nutriments. Cela suppose un grand calcul. L'hiver on essaie de construire le plus de muscles et l'été on essaie de perdre du poids.

Je ne fais pas appel à un nutritionniste. J'ai fait beaucoup de recherches sur le sujet et je peux compter sur l'expérience et les conseils d'autres sportifs. Le corps change au fil des années et il faut s'adapter, car l'équilibre à trouver est propre à chacun. Le seul objectif est que notre bateau aille vite ! ■

- Pour en savoir plus sur le parcours d'Eline Rol et des autres sportifs soutenus par la BCGE, rendez-vous sur bcge.ch/fr/partenariats > Mécénat et Sponsoring > Soutiens sportifs

Prix de l'artisanat 2020

La BCGE soutient le Prix de l'Artisanat depuis 1999. Créé en 1991, ce prix a pour vocation de valoriser, chaque année, les compétences d'un artisan genevois, son engagement pour la formation de la relève et la transmission de son savoir-faire.

Le Prix de l'artisanat 2020 a été décerné à **Pianos service Pierre Fuhrer**, réparateur, accordeur et facteur de pianos à Carouge.

Remis sous l'égide de l'Association des Communes Genevoises¹, il est attribué par l'Etat de Genève pour mettre en évidence la richesse et la diversité de l'artisanat genevois.

A l'occasion de la remise de ce prix, un film est traditionnellement réalisé pour présenter l'entreprise lauréate. Selon Pierre Fuhrer (propos tirés du film de présentation), pour être accordeur de piano, métier artisanal par définition, il faut avoir une bonne oreille, être habile de ses mains et avoir un sens esthétique. Etre accordeur de pianos, c'est exercer plusieurs métiers à la fois : ébénisterie, mécanique et musique. C'est également tout un travail d'appréciation et d'observation pour faire les réglages.

Pierre Fuhrer est toujours à la quête de l'excellence et de la perfection. Sa volonté est de servir l'art. Dialogue aura le privilège de vous livrer son interview dans son prochain numéro. ■



Pour visionner le film consacré à **Pianos service Pierre Fuhrer (pianos-service.ch), rendez-vous sur YouTube BCGE – Playlist BCGE | Prix de l'artisanat ACG**

¹ La BCGE a pour mission première de contribuer au développement de la place économique genevoise. A ce titre, elle collabore régulièrement avec les associations actives au niveau cantonal, dont l'Association des Communes Genevoises, qui a pour rôle d'informer et de conseiller ses membres et de défendre leurs intérêts communs auprès des pouvoirs publics et des organismes privés. L'ACG est un centre de coordination, de pilotage de projets et de formation, ainsi qu'un support opérationnel au service des communes. www.acg.ch

Végétaliser les toits



Le projet a commencé par la végétalisation des toitures basses (bâtiments d'un étage) des 5 modules au 3, 7, 15, 21 et 23, av. des Tilleuls, Genève.

Un projet de développement durable : tapisser de végétation une surface de 2'000 m² sur les toits

Aux côtés de l'Office cantonal de l'agriculture et de la nature de la République et du Service Agenda 21 de la Ville de Genève, la **Banque Cantonale de Genève soutient un projet mené par la Coopérative Les Voies couvertes (Renouveau de Saint-Jean)** : une expérience de végétalisation des toits de leurs ateliers genevois, installés sur la voie qui recouvre les rails des CFF à Saint-Jean.

Objectifs de ce projet : abaisser la température des locaux intérieurs, favoriser la rétention d'eau et réduire le ruissellement lors de fortes précipitations ou encore introduire de la biodiversité dans un environnement urbain.

L'ensemble du projet est pensé comme un terrain d'expérimentation. Les premiers toits végétalisés ont servi à tester différents types de substrats produits localement, en vue de déterminer la solution la plus adaptée. ■

- Pour en savoir plus, consulter l'article « A Genève, la prairie gagne la Ville », paru dans Le Temps le 27.08.20

Soutien

La BCGE offre tour à tour, dans son magazine Dialogue, une page de publiereportage à une association sociale, caritative ou humanitaire genevoise.



Mieux vivre le cancer.
Pour les adultes, les adolescents et les enfants
ainsi que leurs proches.
Pendant et après les traitements.



Le Centre OTIUM propose **un programme de réadaptation oncologique**, afin d'améliorer la qualité de vie des personnes touchées par la maladie et faciliter le retour à la vie de tous les jours et ceci grâce à plus de 35 thérapies, pour le mieux-être physique et psychologique :

- **les thérapies individuelles**, dont la plupart sont remboursées par les assurances de base et les assurances complémentaires
- **les cours collectifs et les ateliers à thèmes**, tous offerts par la Fondation OTIUM

accessibles dans **un espace de vie chaleureux et un magnifique jardin**, en un seul et même lieu au centre de Genève.

Toutes les thérapies et l'ensemble des thérapeutes ont été validés par un comité médical pluridisciplinaire.

Dans les soins comme dans les conseils dispensés, le Centre OTIUM peut compter sur l'avis scientifique et le soutien de spécialistes de renom. Parce que notre accompagnement se construit précisément **dans le dialogue avec le monde médical**.

La Fondation OTIUM vit uniquement de dons privés.

Crédit Suisse (CH) AG
8070 Zurich
CH19 0483 5234 7479 3100 0
Fondation OTIUM C/O SETE
1201 Genève
Compte : 80-500-4

La Fondation OTIUM étant reconnue d'utilité publique, tous les dons versés à son profit sont exonérés d'impôts.

Centre OTIUM

Du lundi au vendredi, de 9h à 18h
→ Place des Philosophes 18
CH-1205 Genève
+41 (0)22 566 62 00
accueil@otium.center
otium.center



Mme Dominique Massotte, Présidente de Schmidt-Nagel

Schmidt-Nagel, un laboratoire genevois à la pointe de l'homéopathie

Le laboratoire Schmidt-Nagel Homéopathie (schmidt-nagel.ch) opère depuis 1927 et met un point d'honneur à élaborer ses produits selon des méthodes respectant la tradition artisanale, tout en alliant des procédés de fabrication de pointe. Interview de la Présidente de ce fleuron genevois, Mme Dominique Massotte. *Par Isabel Garcia-Gill.*

L'équipe du laboratoire pharmaceutique Schmidt-Nagel se compose de médecins, d'homéopathes et de pharmaciens expérimentés dans ce domaine, qui partagent les mêmes valeurs de qualité, de rigueur, de fiabilité et de respect.

Le laboratoire et ses équipements ont reçu la certification GMP (*Good Manufacturing Practices*) par Swissmedic.

Mme Massotte, comment vos études de pharmacienne vous ont-elles menées à l'homéopathie et surtout à la présidence de Schmidt-Nagel Homéopathie ?

J'ai obtenu mon diplôme de pharmacienne, puis j'ai travaillé 3 ans en officine. Mais, j'ai rapidement compris que je n'étais pas faite pour vendre de la chimie. En 1983, je m'intéressais déjà aux plantes curatives. J'ai répondu à une annonce de Mme Schmidt, l'épouse du fondateur de

notre laboratoire, qui recrutait. J'ai eu la chance d'être engagée. Ce fut pour moi un véritable déclic qui me permit d'entrer de plain-pied dans l'homéopathie.

Pendant deux ans, Mme Schmidt m'a transmis son savoir-faire et sa passion. Après son départ, j'ai tout naturellement repris la direction du laboratoire dont je suis aujourd'hui Présidente. Mon fils Adrien, qui a rejoint l'entreprise récemment, occupe le poste de Directeur général.

Quels sont les défis que vous avez dû relever pour donner un nouveau souffle à votre entreprise ?

J'ai eu à cœur de faire mieux connaître notre expertise et la qualité suisse de notre production homéopathique tout en faisant partager notre histoire, nos valeurs et nos engagements.

J'ai notamment mis en place un programme de conférences régulières dans toute la Suisse, avec des homéopathes chevronnés; l'objectif étant d'assurer une formation homéopathique aux thérapeutes et aux pharmaciens et de rassembler les communautés qui s'intéressent, pratiquent ou utilisent l'homéopathie. **Nous avons également créé une trousse de secours avec les dix remèdes les plus utilisés et couramment prescrits par les praticiens.**

« Notre site Internet est très fourni en informations utiles pour mieux comprendre l'homéopathie et ce qu'elle peut apporter. »

Dominique Massotte

Par ailleurs, au cours des dernières années, mon fils a mis l'accent sur l'aspect marketing pour renforcer la visibilité de notre marque dans les pharmacies, mais aussi sur la toile. Notre site Internet est très fourni en informations relatives à l'homéopathie.

Quelle est la particularité de l'homéopathie ?

Chaque individu développe des symptômes qui lui sont propres. Chacun de nous a sa propre expression de la maladie, ce qui renvoie aux grands principes de

l'homéopathie. Pour cette raison, les patients ne vont pas forcément recourir au même remède. L'homéopathie est une médecine de terrain et renforce notre énergie vitale. Elle tient compte de la globalité de l'individu et ne s'attache pas à soigner un seul symptôme, mais plutôt à rechercher l'équilibre du patient, dans son ensemble physique et psychique.

Est-ce que le laboratoire s'appuie sur un produit-phare ?

Nous n'avons pas vraiment de produit-phare, à part l'Arnica qui est très prisée aussi bien par les néophytes, que par ceux qui ne connaissent pas l'homéopathie. Toutefois, **Schmidt-Nagel a toujours mis un point d'honneur à offrir un éventail de remèdes (plus de 1'500) aussi large que possible pour répondre au mieux aux prescriptions des thérapeutes.**

L'homéopathie pour tous est possible en automédication, car elle ne provoque pas d'effet secondaire. Elle peut soigner des maladies chroniques ou plus graves, mais pour cela il faut consulter un homéopathe. Nous considérons que le recours à la médecine allopathique est complémentaire.

Comment fabrique-t-on des médicaments homéopathiques ?

Nous recherchons tout d'abord des matières premières de qualité chez nos fournisseurs agréés GMP (*Good Manufacturing Practices*). Une fois au laboratoire, nous diluons une certaine quantité de la matière première dans de l'alcool afin d'obtenir une dilution de départ, à partir de laquelle nous allons continuer à en monter d'autres. Entre chaque dilution, le mélange obtenu doit

être agité une centaine de fois. Cette étape du processus de fabrication est appelée dynamisation et répond à l'aspect énergétique du médicament final. Le produit fini se présente sous différentes formes galéniques, notamment des granules/globules, gouttes, ampoules buvables, etc.

En quoi consistent les bonnes pratiques de fabrication de produits homéopathiques et comment votre laboratoire tire-t-il son épingle du jeu ?

La production homéopathique à grande échelle permet de produire de grands volumes avec des méthodes entièrement automatisées. **La spécificité de Schmidt-Nagel réside dans sa production à taille humaine, qui assure à nos médicaments une valeur énergétique et curative optimale.** Par exemple, nous imprégnons manuellement nos granules par lots de 1kg dans des mélangeurs en verre et nous contrôlons la qualité de nos produits jusqu'au conditionnement.

Comme les grands laboratoires pharmaceutiques, nous sommes soumis aux règles édictées par la législation suisse et aux standards imposés pour respecter les normes de bonne fabrication. Ces dernières sont vérifiées lors d'inspections officielles régulières.

J'aimerais mettre en garde les consommateurs contre certains sites Internet peu scrupuleux, qui vendent des produits falsifiés ou trafiqués. **Il me semble donc d'autant plus important de se fournir en produits certifiés et réputés. Notre laboratoire et nos équipements ont reçu la certification GMP (*Good Manufacturing Practices*) par Swissmedic. C'est une garantie du label de qualité de notre marque et du respect de la législation. ■**

Mme Dominique Massotte, 9'000^e investisseur sur notre plateforme de trading



(photo prise le 25 octobre 2019)

Mme Massotte (au centre) a été reçue à la BCGE par Mme Pierrette Jaton Klopfenstein, membre de la Direction générale, Responsable de la division Genève et M. Stéphane Bonnin, Responsable de l'agence Meyrin-Cité.

Au programme : visite de la Salle des marchés et déjeuner dans l'un des salons de la banque, face au Jet d'eau.

 **1816:** Lancée en avril 2010, cette plateforme opère sous la marque « 1816 » en référence à la date de fondation de la plus ancienne banque cantonale de Suisse. Elle est intégrée au Netbanking et à l'App mobile Netbanking, les deux solutions qui permettent de gérer les transactions courantes à distance.

 **1816** peut être activée gratuitement afin d'effectuer, en pleine autonomie, achats et ventes de titres. Elle permet d'investir de la manière la plus efficace dans des valeurs suisses et internationales, via les principales places boursières d'Europe, d'Amérique du Nord, d'Australie et d'Asie.

Yourmoney

Pour accéder à vos informations financières, nouvelle plateforme Yourmoney.ch disponible sur  **1816**

Développé par 16 banques cantonales, Yourmoney.ch permet d'accéder aux informations concernant les marchés financiers, que ce soit les cotations des titres, les informations ou les publications les concernant.

Accessible depuis  **1816**, mais aussi depuis un navigateur Internet, Yourmoney.ch permet, en créant un compte, de simuler la performance de portefeuilles, de créer des listes de surveillance afin d'accéder en un clic aux titres que l'on veut suivre et enfin, de recevoir des alertes sur les cotations, permettant ainsi d'être informé par mail ou SMS dès qu'un titre atteint un plafond ou un plancher.



La Tour Saint-Marc s'élèvera d'ici 2023 dans le ciel lancéen



La paroisse Saint-Marc, sise au Petit-Lancy, vient de démarrer un ambitieux projet reposant sur une mixité entre espace de culte, habitations et lieux de vie. Dans un horizon à 2023, une élégante tour de 16 étages sera construite dans le vaste parc de l'église Saint-Marc ; remplaçant un édifice préfabriqué datant des années 1970, devenu vétuste et inadapté aux besoins des paroissiens. *Par Marie-Christine Lang.*

La genèse du projet

Dans les années 1970, dans le cadre du développement urbain des grandes villes du pays, l'Église catholique suisse avait lancé une réflexion sur la manière d'être présente au sein des nouvelles cités. Il s'agissait de décentraliser les églises historiques situées dans les villes et les villages et de construire des édifices dans les quartiers périphériques.

En 1969, l'institution a ainsi développé un projet d'églises préfabriquées d'une durée de vie de 30 à 40 ans, construites avec les matériaux amiantés en vigueur à l'époque.

Dotée d'un tel édifice, la paroisse Saint-Marc du Petit-Lancy réfléchissait depuis 15 ans à la manière de pérenniser ce lieu de culte.

La rénovation, solution la plus simple, n'était pas envisageable compte tenu des moyens limités de la paroisse.

En 2014, cette dernière a organisé un concours d'architectes en vue de construire un nouveau bâtiment se substituant à l'église actuelle.

Le lauréat, le bureau 2dlc Architectes, partenaire de Lancy, a séduit la paroisse en pro-

posant non seulement la construction d'une tour de 16 étages comptant un espace culturel et 94 logements, mais également la mise en place d'une solution permettant de financer la construction du bâtiment.

Un espace culturel modulable

« Une grande église de 300 places ne fait plus sens aujourd'hui. Afin de répondre aux besoins de la paroisse et de ses membres, nous avons conçu un espace modulable et polyvalent chaleureux », explique Stéphane Lorenzini, fondateur associé du bureau lauréat 2dlc.



« L'idée est que la Tour Saint-Marc soit un endroit où il fasse bon vivre et où les personnes puissent se rencontrer et échanger. »

Stéphane Lorenzini, associé fondateur du bureau d'architectes Zdlc

Un parc aménagé en concertation avec les Lancéens

La paroisse Saint-Marc, très vivante et bien implantée dans le quartier, a toujours été ouverte sur l'extérieur. Ainsi, le parc adjacent, propriété de l'église, est accessible aux riverains.

La Ville de Lancy a souhaité que son nécessaire réaménagement se fasse en concertation avec les habitants.

Au cours de la séance organisée à cet effet, il est ressorti clairement que les participants souhaitaient une arborisation de l'espace et la présence de jeux d'eau. Le bureau Zdlc plantera de nombreux arbres afin que les usagers puissent disposer d'un espace ombragé agréable. Il travaillera également à l'élaboration d'un système de jets d'eau qui apportera de la fraîcheur en été.

En outre, des jardins potagers seront mis en place pour les habitants de la tour, voire du quartier. Un espace sera dédié à l'organisation de kermesses ou de repas paroissiaux. Enfin, les jeux préexistants pour enfants seront conservés.



La Tour Saint-Marc en chiffres

Surface de la parcelle : **6'346 m²**

Eglise Saint-Marc démolie : **506 m²**

Nouvel espace culturel : **606 m²**

Surface administrative : **356 m²**

Nombre d'étages : **16**

Hauteur de la tour : **50 mètres**

Volume : **57'800 m³**

Surface du parc aménagé : **5'000 m²**

Montant de l'opération : **CHF 51'845'000**

84 places de parking en sous-sol
+ 21 places visiteurs
150 places à vélo couvertes

Occupant un double niveau lui permettant de bénéficier d'une belle hauteur, l'espace de type chapelle peut être agrandi en vue d'accueillir des messes plus importantes, mais également des manifestations comme des kermesses. **La location de l'espace est en outre ouverte aux habitants du quartier.**

Dévolu à la paroisse, le rez-de-chaussée du bâtiment compte une cuisine, des bureaux et un espace d'accueil. **Apportant de la lumière naturelle, l'atrium central ouvert sur l'intérieur constitue un autre atout du projet. Il fait office de circulation entre tous les appartements et de lieu de rencontre entre les habitants.**

En attique, au 16^e étage, les résidents de la tour disposeront d'une buanderie et d'une bibliothèque, ainsi que d'une terrasse bénéficiant d'une vue magnifique. « L'idée est que la Tour Saint-Marc soit un endroit où il fasse bon vivre et où les personnes puissent se rencontrer et échanger. »

Une solution pour financer la construction du bâtiment

Le second volet du projet imaginé par Zdlc répond aux besoins de financement de la paroisse Saint-Marc. Sur les 14 étages de logements, la paroisse est propriétaire de 10 étages d'appartements en location. Les 70 logements (35 en HM et 35 en loyer libre), de 3, 4, et 5 pièces, proposés en priorité aux paroissiens et aux habitants de la commune font déjà l'objet de nombreuses demandes.

Comme la tour se situe dans une zone de développement, les loyers des logements sont très attractifs. Le disponible de ces locations contrôlées par l'Etat permet à l'église de financer son fonctionnement.

Pour les quatre derniers étages en PPE, le bénéficiaire et la quote-part de terrain liée à chacun des 24 appartements, de 4, 5 et 6 pièces, apportent à la paroisse les fonds propres nécessaires à la construction du

bâtiment. Ces logements ont d'ores et déjà été achetés, majoritairement par des paroissiens et des Lancéens.

Après obtention de l'accord de l'évêché de Fribourg, dont dépend la paroisse Saint-Marc, l'autorisation de construire a été déposée en 2017 et délivrée en 2019. Le processus a été un peu plus long en l'absence de plan de localisation de quartier (PLQ). Dans ce contexte, **le bureau d'architectes Zdlc a dû établir que le projet se justifiait sur le plan urbanistique.** La Ville de Lancy, consultée par la paroisse, y était favorable.

« Le chantier de démolition a commencé en septembre 2020 et la livraison est prévue pour l'été 2023 », conclut Stéphane Lorenzini. ■

Bicentenaire du Muséum d'Histoire naturelle de Genève : réfléchir à notre nature et à notre lien avec elle

Institution emblématique, le Muséum d'Histoire naturelle de Genève, fort de ses 200 ans d'expérience, se veut être le porte-parole des rapports entre nature et civilisation moderne. Voyage au cœur d'un événement qui révèle la richesse des collections publiques et invite, au travers de **trois expositions originales et audacieuses**, à un parcours revisité, plus contemporain et engagé. Un partage d'émotions sur les défis environnementaux actuels, intelligemment complété par **des rencontres de grands témoins et de scientifiques**¹. Dialogue vous propose d'en découvrir les coulisses. *Par Valérie Boscat.*

Trésors est l'exposition qui revient sur 200 objets choisis parmi les 15 millions de spécimens qui constituent les collections du Muséum. Saviez-vous que Genève possède une collection scientifique colossale, constituée au fil des siècles, épargnée par les guerres et qui continue à être étudiée au sein-même du musée ?

Derrière les galeries publiques, plusieurs laboratoires où travaillent, entre autres, 35 scientifiques qui publient à l'international auprès d'un réseau de chercheurs spécialisés, autour du monde du vivant de notre planète. Ces scientifiques – *made in Geneva* – ont, en 200 ans, décrit 1% de toutes les espèces d'organismes vivants connues sur la Terre, en créant les holotypes² de ces spécimens.

Pascal Moeschler, scientifique et Responsable communication du Muséum, en parle avec enthousiasme. « Il s'agit d'un appel à un devoir : continuer à préserver et à étudier ces collections pour les générations futures. » En effet, ces collections ont notamment servi lors de moments-clés, par exemple lorsque les théories de l'évolution apparaissent. Aujourd'hui, elles représentent un immense potentiel dans l'analyse et l'anticipation de la crise de la biodiversité.

L'exposition **Trésors** offre 200 raisons de flâner au gré de 200 ans de recherches en histoire naturelle. En parallèle à cette exposition, un film d'animation, réalisé par Raphaël Haab, illustre avec élégance et poésie les fondements de la recherche scientifique (clin d'œil : les voix « off » sont celles des scientifiques qui sont à pied d'œuvre dans les laboratoires du Muséum !).

Après avoir vu **Trésors**, notre regard peut s'appuyer sur une conscience plus avisée et un grand sens de l'humilité face à un objet ancré dans le passé, mais représentant aussi une perspective pour l'avenir. On saisit alors l'importance de la préservation de ce patrimoine d'intérêt mondial. A ce sujet, saviez-vous qu'une extension du Muséum permettra, le temps de sa construction, de mettre ces fantastiques collections en condition de conservation et de sécurité moderne et adaptée, afin de préserver et de léguer ces trésors aux chercheurs de demain ? (*Projet Ambre*³).



Installation *Bouteille à la mer 2120*

Le choc et la beauté des images

La seconde exposition nous plonge dans un univers coloré, de précision, de douceur et aussi de brutalité dont on ne ressort pas indemne. « *Wildlife photographer of the Year* » présente, pour la première fois à Genève, les lauréats du 55^e concours international de photographie organisé par le Natural History Museum de Londres.

Un univers des paradoxes, qui témoigne avec éclat, de la diversité, de la beauté des espèces et des paysages de notre monde actuel. 100 images sélectionnées, 100 nationalités représentées, 19 photographies gagnantes, 2 gagnants du titre et autant d'émerveillement et de réalisme parfois tragique. Ces photographies s'articulent autour de différentes thématiques : comportements, environnements, photojournalisme de nature, portfolio, portraits, habitats, jeunes photographes, l'étoile montante ; les gagnants du grand titre. Fascinantes et saisissantes ces photos questionnent sur la Vie et son devenir.

¹ **Quatre grands cycles de rendez-vous. Réconciliations** : conférences au Muséum, un vendredi par mois à 19h30. **Reconnections** : vibration dans la nature, la biosphère s'implante sur quatre sites du Grand Genève. **Aglr** : c'est tout pareil ; nouvel espace de convivialité au Muséum. **Rencontres avec les scientifiques** : la face cachée du Muséum, conférences dans les communes et des journées au Muséum. **Plus d'informations** : <http://institutions.ville-geneve.ch>

² **Holotype** : spécimen-type ayant permis de définir et de décrire une catégorie déterminée dans la classification des organismes vivants.



Exposition Trésors



Exposition Wildlife photographer of the Year



« Notre bouquet d'expositions et de cycles de médiations colorés proposé durant toute l'année anniversaire est une invitation, non seulement aux émerveillements, mais aussi aux discussions, partages et échanges entre toutes et tous. »

Hervé Grosscarret, Responsable Publics et Expositions du Muséum

Pour qu'une œuvre d'art puisse se distinguer de tout autre objet, elle doit reposer sur un fondement objectif et la seule objectivité, ici, c'est la beauté... L'installation *Bouteille à la mer 2120, Te Ao Māori*, nous fait vivre cette expérience⁴.

Dans un univers totalement inattendu digne d'un musée d'art contemporain, à travers ses œuvres, le créateur maori **George Nuku**, artiste plasticien néo-zélandais, dénonce la pollution. Il nous invite à repenser notre lien à la nature, en détournant le plastique – véritable désastre pour la planète – en une œuvre d'art; ceci, pour nous sensibiliser aux problématiques environnementales. Une performance totalement époustouflante qui marque les esprits !

Le rapport entre les humains et le plastique est très complexe. Ce matériau magique a bouleversé nos vies par sa praticité, sa résistance et sa malléabilité; toutefois, il pollue dangereusement la nature et les océans en mettant plus de quatre siècles à se dégrader. Aujourd'hui, les scientifiques évaluent à 150 millions de tonnes de plastique se trouvant dans les océans. Ce fameux 7^e continent qui n'en finit pas de grandir. La mission de sensibilisation est donc urgente et gigantesque !

« George est vie, George a un cœur de Maori », avec une énergie toute particulière, une détermination sans faille, une gentillesse communicative; ceux qui l'ont côtoyé durant la construction de son installation sont tombés sous le charme de cet homme hors du commun. Il réalise une prouesse artistique à partir de bouteilles en plastique et de plexiglas recyclés, en nous plongeant au cœur de l'océan en 2120. Un monde sous-marin où la vie a dramatiquement muté... Nous sommes transportés, c'est saisissant.

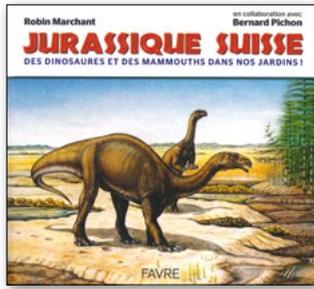
Je laisse à **Hervé Grosscarret**, Responsable Publics et Expositions du Muséum, les mots de la fin sur ce 200^e anniversaire du Muséum: « Notre bouquet d'expositions et de cycles de médiations colorés proposé durant toute l'année anniversaire est une invitation, non seulement aux émerveillements, mais aussi aux discussions, partages et échanges entre toutes et tous. Une sorte d'agora vivante au Muséum et en différents lieux du territoire pour réfléchir à notre nature et à notre lien à la nature, notre responsabilité quant à l'altération de milieux naturels aux équilibres subtils, si fragiles. » ■



- Un programme anniversaire extrêmement riche, diversifié, pour tous les goûts et tous les âges, à découvrir jusqu'au 26 septembre 2021.
- A noter également un très beau livre édité pour cette occasion, largement illustré, qui brosse le parcours d'une des institutions préférées des Genevois, au travers de son histoire, de ses anecdotes et de ses trésors, parfois cachés.

³ Le projet **Ambre** (bureau MAK SA – Mirko et Marcia Akermann) a remporté le premier prix du concours d'architecture pour la construction d'une extension, la mise en sécurité et la réorganisation partielle du Muséum d'Histoire naturelle.

⁴ Cette exposition a reçu le soutien de la Fondation Save Our Seas (SOSF), avec la collaboration de la Fondation Race For Water et l'Association Oceaneye.



Jurassique Suisse, des dinosaures et des mammouths dans nos Jardins ! *

La Suisse connaît une situation bien particulière vis-à-vis des sciences de la terre, faisant du pays un paradis pour les géologues, grâce aux chevauchements et plissements de la chaîne alpine, qui ont fait affleurer une très vaste panoplie des différentes roches présentes sur notre planète.

« Jurassique Suisse, des dinosaures et des mammouths dans nos Jardins ! » est un ouvrage construit comme une fabuleuse machine à remonter le temps, avec comme espace-temps la géologie, qui se mesure en millions d'années, une unité qui pulvérise tous nos repères chronologiques. Les auteurs ont ainsi imaginé de reporter le passé de notre planète sur le cadran d'une horloge traditionnelle, faisant apparaître la vie, au moyen d'un savant calcul, vers 2h du matin. Rendez-vous à la page 11, où le Prologue vous l'expliquera en détail.

Les plus anciennes traces géologiques helvétiques remontent à plus de 3 milliards d'années. Préparez votre balluchon et entrez dans l'aventure exploratoire, en découvrant les différentes époques, mais aussi les variations de climats, tout au long de ce parcours initiatique que propose le livre. Soyez également prêts à rencontrer des créatures, toutes aussi étranges qu'inquiétantes, sur votre chemin et dans les jardins suisses.

Calendrier géologique, ère primaire, secondaire, tertiaire et quaternaire, croûte terrestre, fossiles, sédiments, tectonique, dinosaures, ptérosaures, ichtyosaures, Sidérolitique, Paléogène, anthracothères, Néogène, périsodactyles, autant de termes qui nous font rêver... ou pas ; mais qui en tout cas nous font voyager

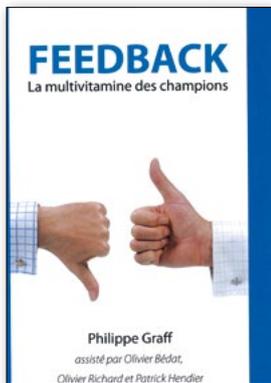
à travers les origines préhistoriques de l'Helvétie, en passant de la plage tropicale aux cimes enneigées, via le Jura, le Valais, les Grisons, le Tessin, l'Argovie, Fribourg, Soleure, mais aussi Zurich, Neuchâtel ou encore Lausanne et Genève.

Un ouvrage scientifique de 230 pages, largement illustré et référencé, avec de nombreux encadrés, qui invitent à en savoir plus à travers des indications concrètes supplémentaires. Avec en prime, un magnifique poster présentant l'origine et l'évolution des vertébrés.

* Robin Marchant, en collaboration avec Bernard Pichon – Editions Favre SA Lausanne

Vous avez trouvé un fossile, une dent de crocodile ou encore un dinosaure dans votre jardin ?

Attention, en Suisse, le sous-sol appartient au canton et non au propriétaire privé, lequel ne jouit que de la surface. Les minéraux et fossiles sont considérés comme des curiosités naturelles, selon le Code civil suisse.



Feedback, la multivitamine des champions *

Avez-vous l'habitude de donner un « retour d'expérience » aux personnes qui vous entourent par rapport à votre ressenti face à leur attitude ou à leurs actes ? Et si, à votre tour, vous en recevez un, comment le percevez-vous ?

Ces retours d'expérience, que ce soit dans notre vie privée, avec notre famille ou nos amis, ou dans notre vie professionnelle, avec nos managers ou nos collègues, sont plus communément appelés le *feedback*. Élément-clé de la communication, le *feedback*, qu'il soit considéré comme négatif ou positif, permet d'éviter des malentendus.

Ainsi, la technique du *feedback* peut s'apprendre. C'est tout l'objet du livre de Philippe Graff, fondateur et associé-gérant chez Dynargie Suisse (Hegari Conseil Sàrl). En une trentaine de pages, l'auteur analyse avec simplicité les mécanismes qui s'opèrent dans une réaction face à une opinion, un fait ou une expérience exprimés en retour.

« Solliciter, donner ou recevoir du *feedback* n'est pas chose facile, même si ce sont des conditions essentielles de succès de toute relation humaine. Le *feedback* doit être préparé avec soin et adapté à la personnalité de l'autre, à sa culture, à son

degré de confiance en lui. » En s'appuyant sur de nombreux exemples, Philippe Graff détaille les différents aspects du *feedback*, comment il peut être plus ou moins bien reçu et/ou donné, comment apprendre à l'utiliser. Il soulève notamment 5 points essentiels tels que demander la permission, qui est un signe de respect ; exprimer sans jugement ce qu'on a observé ; en restant neutre, expliquer l'impact du comportement de l'autre ; laisser l'autre réagir sans l'interrompre ; solliciter des propositions pour trouver des solutions.

Cette analyse offre au lecteur une aide de développement personnel, un outil utile aux managers et tout aussi important dans la vie de tous les jours, pour construire des relations harmonieuses avec les autres.

* Rédigé par Philippe Graff, assisté par Olivier Bédot, Olivier Richard (associé-gérant de Dynargie Suisse) et Patrick Hendier

Près de chez vous, proche de vous !

Plus de 120 appareils de banquette à Genève



La BCGE offre la gratuité des retraits aux bancomats de toutes les banques cantonales en Suisse, soit le plus grand réseau de distributeurs automatiques de Suisse (1'600 bancomats).

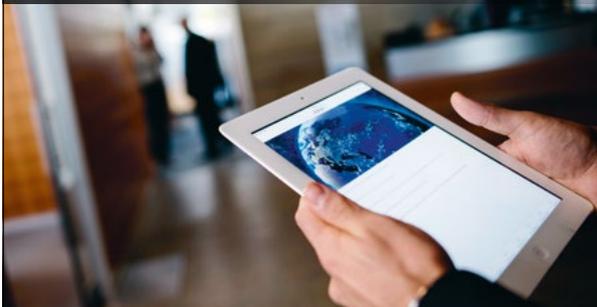
Banque en ligne 7j/7



Une question, une demande, un problème technique ?

Nos conseillers en ligne sont à votre disposition du lundi au dimanche.

Netbanking / Mobile Netbanking



Votre banque quotidienne en ligne.

Les fonctionnalités de BCGE Netbanking simplifient la gestion des comptes et des paiements.

1816 Trading online



Intégrée à Netbanking et Mobile Banking, la plateforme 1816 permet l'achat et la vente de titres en direct sur les marchés financiers.

Chaîne YouTube BCGE

YouTube



Consultez nos playlists thématiques

pour retrouver l'actualité de la BCGE, ainsi que nos vidéos institutionnelles.

bcge.shop



BCGE.shop est un site de la BCGE,

sur lequel divers objets représentant les valeurs de la banque sont en vente.

Vous souhaitez plus d'informations sur la BCGE

Prestations de la BCGE

- Devenir client
- Financer votre logement
- Préparer votre retraite
- Faire gérer votre fortune
- Obtenir un conseil patrimonial
- Connaître les solutions digitales pour entreprises
- Recevoir des conseils en ingénierie financière pour les entreprises
- Avoir des informations sur la transmission d'entreprise

Information Dialogue

- Recevoir Dialogue
- Se désabonner de Dialogue
- Faire des suggestions à la rédaction

Dialogue est également consultable sous format électronique sur le site Internet de la BCGE (bcge.ch)

bcge.ch

info@bcge.ch

+41 (0)58 211 21 00



La BCGE investit dans un service personnalisé sur le terrain avec un réseau dense de succursales et de banquique



La BCGE est présente dans 21 agences du canton

Agences ouvertes

du lundi au vendredi de 9h à 17h30 et le samedi matin, sur rendez-vous, pour un conseil spécialisé

Carouge-Marché, Trois-Chêne, Servette-Wendt

du lundi au vendredi de 9h à 17h30

Bernex, Champel, Eaux-Vives, Florissant, Grand-Lancy, Grand-Saconnex, Ile, Jonction, Lancy-Centre, Meyrin-Cité, Onex, Pâquis, Plainpalais, Plan-les-Ouates, Praille-Acacias, Vernier, Vésenaz

de 9h à 12h30 et de 14h à 17h30

Versoix

A l'extérieur du canton, succursales, filiales et bureaux de représentation

Succursales en Suisse

- Lausanne
- Bâle
- Zurich

Filiales

Banque Cantonale de Genève (France) SA
www.bcgef.fr

- Lyon
- Annecy
- Paris

Capital Transmission SA, Genève
www.capitaltransmission.ch

Dimension SA, Lausanne
www.dimension.ch

Loyal Finance AG, Zurich
www.loyalfinance.ch

Bureaux de représentation

- Dubaï
- Hong Kong

Siège

Banque Cantonale de Genève SA
www.bcge.ch
Quai de l'Île 17
CP 2251
1211 Genève 2

Hotline e-banking

disponible 7j/7
au +41 (0)58 211 21 00

- du lundi au vendredi de 7h30 à 19h30
- le samedi de 9h à 16h
- le dimanche de 9h à 13h

E-mail: info@bcge.ch